

Rapport d'activités  
**2023-2024**

**GROUPEMENTS  
FORESTIERS  
QUÉBEC**



**UNE  
HISTOIRE  
DE** *famille*

Congrès annuel | Percé | **8 au 10 septembre 2024**

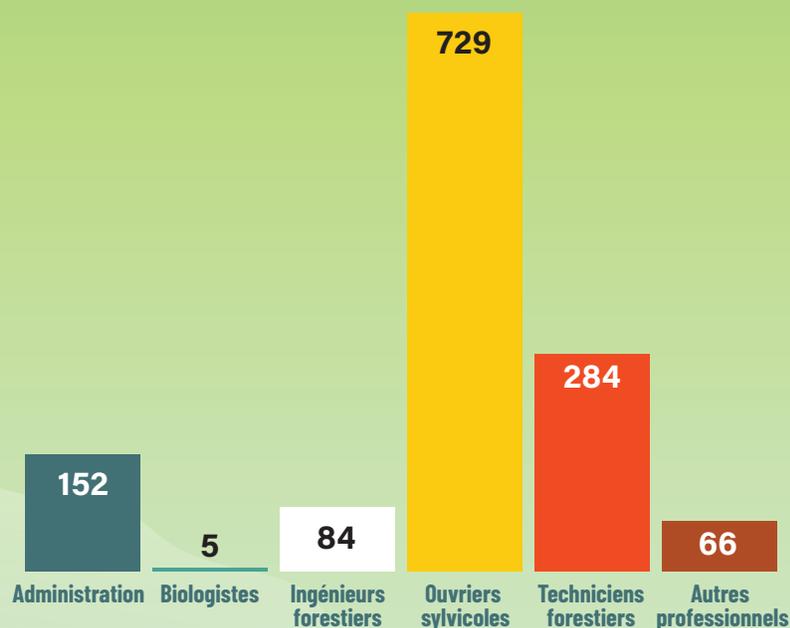
# Les groupements forestiers en chiffres (2023-2024)

## Provenance du chiffre d'affaires



Chiffre d'affaires total **265,5 M\$**

## Emplois spécialisés



## Membership

**28 120**

propriétaires  
membres

Superficie sous  
aménagement

**1,8**

million d'hectares

## Retombées

Masse salariale

**43 M\$**

Sous-traitance

**79,2 M\$**

Droits de coupe  
aux propriétaires

**34,5 M\$**

# Table des matières

<b>Mot de la ministre</b>	<b>4</b>	<b>Catalyseur de développement</b>	<b>16</b>
<b>Mot du président</b>	<b>5</b>	Offensive de transformation numérique	16
<b>Mot du directeur général</b>	<b>6</b>	Développement informatique 2023-2024	16
<b>Représentation</b>	<b>7</b>	Plan de développement technologique	17
En mode solution auprès du gouvernement et des partenaires de la forêt privée	7	<b>Forum d'échange et de développement des connaissances</b>	<b>18</b>
Consultations prébudgétaires	7	Direction des communications	18
Tables de réflexion régionales sur la forêt	8	Nouveau site Internet	18
Orientations gouvernementales en aménagement du territoire	8	Capsules vidéo	19
Plan d'action en environnement des groupements forestiers 2024-2025	9	Page Facebook	19
Participation à l'élaboration du Plan nature 2030	9	Fiches fauniques	19
Formation	9	Journal Le Monde Forestier	20
<b>Autres activités de représentation</b>	<b>10</b>	Info-Groupements forestiers	20
Grille de valeur des travaux sylvicoles en forêt privée	10	Sondages	20
Valorisation du métier d'ouvrier sylvicole	10	Répertoire d'information publique	20
Programme de gestion des entreprises sylvicoles	10	<b>Autres services aux membres</b>	<b>22</b>
<b>Événements</b>	<b>11</b>	Soutien personnalisé pour le développement des GF	22
Congrès 2023	11	Assurances	22
Rendez-vous printanier technique	11	Régime de retraite	23
Colloque sur la connectivité écologique	12	MFOR	23
Congrès du CIFQ	12	MFOR+	23
Autres événements	12	<b>Annexes</b>	<b>24</b>
<b>Conseil d'administration et employés</b>	<b>14 et 15</b>	Liste des comités GFQ	24
		Activités de représentation du président	25
		Liste des comités externes	26

# Cinquante ans de collaboration et d'innovation pour les forêts privées du Québec



Depuis plus de 50 ans, les groupements forestiers contribuent au développement socio-économique de nombreuses communautés au Québec. C'est d'ailleurs en réaction à la fermeture de paroisses dites marginales et non viables économiquement sur le territoire du Bas-Saint-Laurent et de la Gaspésie que le Groupement coopératif agro-forestier de la Ristigouche a été fondé en 1971. Grâce au travail de Rosaire Beaulieu, de Roméo Fournier, d'Armand Bélanger et de Jacques A. Dufour, des emplois ont été créés dans leur région dans le but d'y maintenir les villages avec ses citoyens et citoyennes, en plus d'assurer la mise en valeur de la forêt dans leur belle région. Divers groupements forestiers ont par la suite vu le jour dans la plupart des régions du Québec.

Depuis le Sommet sur la forêt privée de 1995, les groupements forestiers et leur organisation provinciale, Groupements forestiers Québec, sont de précieux partenaires du ministère des Ressources naturelles et des Forêts pour le développement de la forêt privée au Québec. Notre collaboration nous permet de répondre aux objectifs initiaux du Programme d'aide à la mise en valeur des forêts privées, qui sont de regrouper les superficies, de mobiliser du bois et de maintenir une expertise solide partout au Québec. Cette dernière agit comme un effet de levier des investissements de l'État permettant l'émergence de projets de développement économique régional. De plus, les groupements forestiers jouent un rôle important dans le maintien d'un bassin de travailleuses et travailleurs compétents, dotés d'un bon encadrement en matière de santé et de sécurité, et ce, pour la forêt tant privée que publique.

Aujourd'hui, le secteur forestier fait face à d'importants enjeux. Les changements climatiques et la transformation numérique représentent autant de défis que les intervenantes forestières et intervenants forestiers doivent relever. Dans le cadre du budget 2024-2025, le gouvernement du Québec a annoncé des investissements significatifs pour soutenir la filière forestière, dont 147 M\$ pour poursuivre les investissements sylvicoles en forêt privée afin de soutenir l'approvisionnement des usines de transformation du bois. En bonifiant le Programme d'aide à la mise en valeur des forêts privées, le gouvernement maintient le financement destiné aux producteurs forestiers afin d'augmenter les volumes de bois provenant des forêts privées, de suppléer à la baisse appréhendée des volumes disponibles en forêt publique et d'être en mesure d'intervenir en cas d'événements climatiques extrêmes, comme les feux de forêt.

Je suis ravie que le ministère des Ressources naturelles et des Forêts puisse compter sur un partenaire comme Groupements forestiers Québec, riche d'une histoire marquante pour les régions forestières du Québec, pour soutenir le secteur forestier en tant que levier de développement économique et de transition vers une économie plus verte.

Je souhaite aux membres de Groupements forestiers Québec encore beaucoup de succès pour les années à venir!

**Maïté Blanchette Vézina**

Ministre des Ressources naturelles et des Forêts  
Ministre responsable de la région du Bas-Saint-Laurent  
et de la région de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

# Un peu de houle à l'horizon

Je ne sais pas pour vous, mais je suis vraiment enthousiaste à l'idée de me rendre à Percé pour le congrès annuel de Groupements forestiers Québec (GFQ) et de clore cette période estivale de la meilleure façon possible. Un grand merci à l'avance au Groupement forestier Rocher Percé pour leur accueil qui ne manquera certainement pas d'être chaleureux. Ce cadre exceptionnel nous offre l'opportunité de réunir nos proches, amis, collègues et partenaires dans un esprit de convivialité et de camaraderie, transformant cet événement en une véritable réunion de famille. Malgré la distance et l'emplacement éloigné de l'événement pour certains, la participation s'annonce exceptionnelle, avec des représentants des groupements forestiers venus de toutes les régions du Québec. Félicitations aux organisateurs qui ont su relever ce défi logistique et merci aux participants qui ont fait le déplacement pour cette rencontre un peu hors du commun.

Cependant, l'année 2024-2025 s'annonce pleine de défis et ne sera pas un fleuve tranquille. Il y aura des défis imposants considérant que nous anticipons quelques ralentissements dans le secteur de la transformation du bois, que dame nature devrait encore nous amener son lot de perturbations naturelles et que le MRNF souhaite une modernisation de l'actuel régime forestier. La lecture du rapport synthèse de la démarche participative du MRNF laisse entrevoir des changements significatifs dans la gestion des territoires publics, offrant néanmoins des opportunités pour améliorer l'environnement d'affaires des producteurs forestiers.

Face à ces défis, notre approche reste proactive. Fidèles à notre tradition, nous allons adopter une posture de recherche de solutions et d'actions concrètes, afin de jouer un rôle clé dans le développement du secteur forestier, au bénéfice des propriétaires forestiers regroupés du Québec. Pour l'année 2024-2025, j'aspire à plusieurs réalisations majeures.

Premièrement, nous dévoilerons une nouvelle plateforme de gestion des bois, un outil innovant qui permettra aux propriétaires, aux groupements et aux partenaires de gérer plus efficacement les opérations forestières et les activités connexes. Cette plateforme, en améliorant la communication et la coordination, devrait renforcer l'efficacité de l'ensemble du secteur.

Deuxièmement, nous lancerons un projet ambitieux visant à adapter les forêts privées aux changements climatiques. Ce projet, d'envergure provinciale, a pour objectif de réduire les risques de déclin forestier en rendant les forêts plus résilientes aux effets du climat changeant. En anticipant et en s'adaptant aux nouvelles conditions climatiques, nous protégerons les forêts privées pour les générations futures.

Troisièmement, nous poursuivrons avec détermination notre offensive de transition numérique. Le succès de ce projet repose sur l'intégration progressive de nouvelles technologies, y compris l'intelligence artificielle, dans nos pratiques quotidiennes. En adoptant ces technologies, nous visons à optimiser nos opérations et à assurer une gestion plus efficace et durable des ressources forestières.

Enfin, nous mettrons de l'avant l'importance de notre modèle d'affaires unique. Il est essentiel que tous les propriétaires, travailleurs et partenaires se sentent fiers de leur appartenance à la grande famille des groupements forestiers. Ce modèle d'affaires, centré sur la collaboration et le partage des bénéfices, est un atout majeur qui nous permet de surmonter les défis et de saisir les opportunités qui se présentent.

En regardant le bilan du plan d'actions 2023-2024 de Groupements forestiers Québec, je suis convaincu que l'équipe de GFQ sera en mesure de faire avancer ces dossiers importants et de maintenir la dynamique positive que nous avons créée. Les succès obtenus cette année nous donnent la confiance nécessaire pour aborder l'avenir avec optimisme et détermination.

Alors que j'écris ces lignes, je ressens une grande excitation à l'idée de participer à notre congrès annuel. J'ai hâte de revoir ceux et celles d'entre vous qui y seront présents. Ce sera l'occasion de faire le point sur nos réalisations et de discuter de nos ambitions pour l'avenir. Pour ceux qui ne pourront pas se joindre à nous, soyez assurés que je partagerai un compte rendu détaillé de cet événement avec l'ensemble des membres.

En attendant, je vous souhaite une bonne lecture et je me réjouis de ce que l'avenir nous réserve. Que cette année 2024-2025 soit une année de défis relevés, de succès partagés, et de progrès pour le secteur forestier québécois.

Merci au conseil d'administration et aux membres de l'équipe de GFQ pour cette belle année. Bonne lecture!



**Réналd Bernier, économiste**  
Président  
Groupements forestiers Québec



# Maintenir le cap jusqu'à Percé!

En 2022-2023, la jeune équipe a appris à naviguer dans des eaux vives et stimulantes. Le soutien de mentors au sein du réseau des groupements forestiers a permis de développer les compétences nécessaires afin de se lancer dans des courants encore plus mouvementés.

Le rapport d'activités 2023-2024 de Groupement forestier Québec (GFQ) permet de mettre de l'avant les nombreuses réalisations de l'équipe dans le secteur de la forêt privée. En 2023-2024, GFQ a intensifié ses efforts de représentation, collaborant étroitement avec divers ministères et partenaires pour faire progresser des dossiers cruciaux pour les propriétaires forestiers. Parmi les initiatives marquantes, on note les consultations prébudgétaires et les tables de réflexion régionales sur la forêt, qui ont permis à GFQ de présenter des stratégies pour l'adaptation des forêts privées aux changements climatiques, l'aménagement durable des forêts, de même que l'accroissement des volumes de bois disponibles pour la transformation.

GFQ a également joué un rôle clé dans l'élaboration du Plan nature 2030, visant à contrer le déclin de la biodiversité au Québec, en proposant des solutions pour renforcer la résilience des forêts face aux changements climatiques et préserver les écosystèmes forestiers. En parallèle, le lancement du Plan d'action en environnement des groupements forestiers 2024-2025 marque un engagement fort de GFQ pour intégrer les préoccupations environnementales dans les pratiques forestières quotidiennes.

En matière de formation, GFQ a renouvelé son entente avec Emploi Québec, augmentant le budget annuel de formation pour répondre aux besoins croissants des groupements forestiers. D'autres activités de représentation incluent des efforts pour valoriser le métier d'ouvrier sylvicole et améliorer les conditions de travail dans le secteur.

Le Congrès 2023, qui a rassemblé 130 participants, a été un événement phare, offrant des opportunités de diversification dans le secteur forestier et soulignant l'importance de la collaboration pour répondre aux défis contemporains. De plus, GFQ a été reconnu comme un ambassadeur de l'Initiative québécoise Corridors écologiques, témoignant de son leadership en matière de développement durable.

En somme, le travail de GFQ en 2023-2024 a renforcé sa position en tant que catalyseur du développement de la forêt privée au Québec, tout en faisant avancer des initiatives cruciales pour la durabilité et la prospérité du secteur comme le développement technologique. L'équipe de GFQ arrive à Percé avec une riche expérience qui sera sans doute avantageuse pour relever de nouveaux défis en 2024-2025.

Au nom de l'équipe de GFQ, je vous remercie de votre implication au développement de la forêt privée. Bonne lecture!



**Vincent Garneau, ing. f.,**

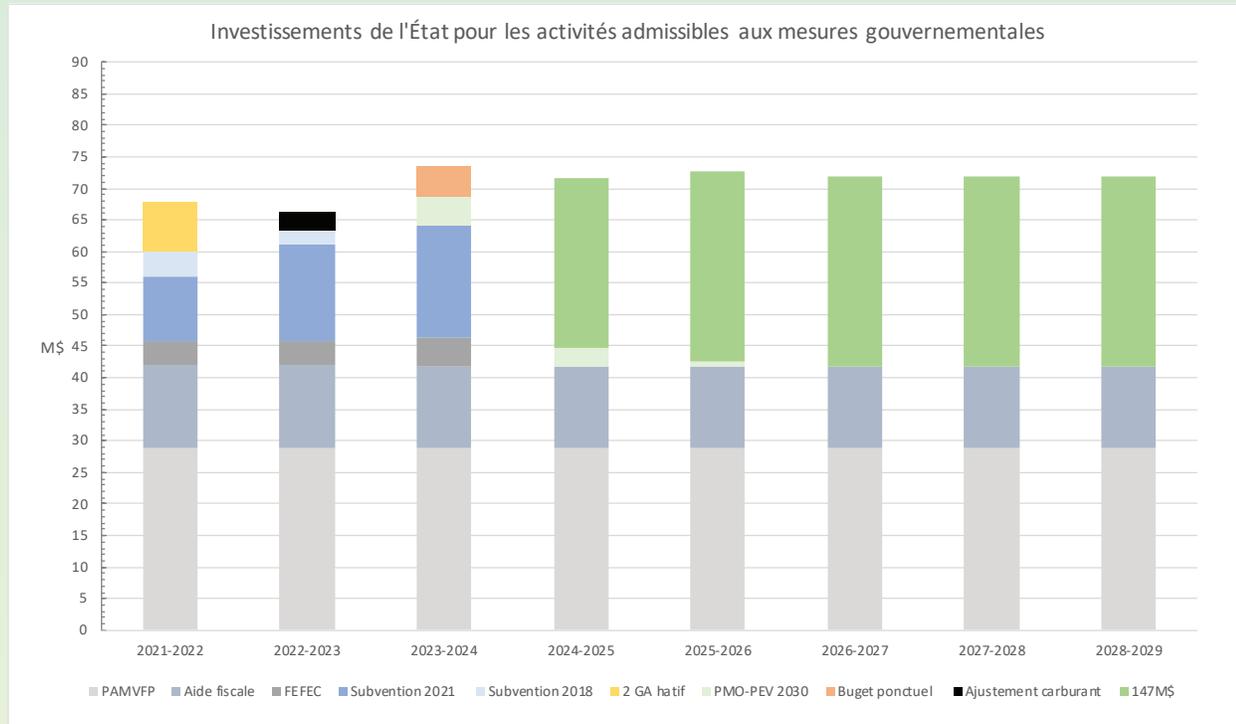
*Directeur général  
Groupements forestiers Québec*



# Représentation

## En mode solution auprès du gouvernement et des partenaires de la forêt privée

En 2023-2024, le travail de représentation et de collaboration avec plusieurs ministères et organismes a permis à GFQ de faire avancer plusieurs dossiers au bénéfice des propriétaires forestiers regroupés.



Pour une rare fois, les propriétaires de la forêt privée pourront profiter d'un financement prévisible comme en font foi les bandes vertes de ce graphique.

Source: MRNF, Service de la forêt privée

## Consultations prébudgétaires

En collaboration avec le Conseil de l'industrie forestière du Québec (CIFQ) et la Fédération des producteurs forestiers du Québec (FPFQ), GFQ a présenté à la ministre des Ressources naturelles et de la Faune, Maïté Blanchette-Vézina, une stratégie d'investissement visant à répondre à des enjeux communs comme l'adaptation des forêts privées aux changements climatiques, l'aménagement durable des forêts et l'accroissement des volumes disponibles à la transformation des bois. La stratégie doit également permettre d'étaler l'arrivée massive de bois provenant des importantes plantations en forêt privée réalisées au début des années 1980, une situation qui déstructurerait les revenus des producteurs. GFQ a aussi produit un

mémoire conjoint avec le CIFQ et la FPFQ dans le cadre de la consultation prébudgétaire du ministère des Finances. GFQ a présenté cette stratégie au ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, Pierre Fitzgibbon et elle a fait l'objet de discussions avec le ministre de la Santé, Christian Dubé.

Le budget du Québec 2024-2025 comportait quelques bonnes nouvelles, dont des investissements supplémentaires de 147 M\$ sur cinq ans pour des travaux sylvicoles en forêt privée afin de soutenir l'approvisionnement des usines de transformation du bois. Ainsi, pour une rare fois, les propriétaires forestiers bénéficieront d'un levier de base prévisible pour aménager la forêt de façon durable dans les cinq prochaines années.



Rencontre nationale sur l'avenir de la forêt.

## Tables de réflexion régionales sur la forêt

Le 17 novembre 2023, la ministre Maïté Blanchette Vézina annonçait le lancement d'une démarche intitulée Tables de réflexion sur l'avenir de la forêt. Plusieurs groupements forestiers ont participé aux rencontres d'une durée d'une journée qui se sont tenues dans les régions. En dehors de ces consultations, les groupements forestiers ont été invités à déposer un mémoire.

Le 11 avril 2024, GFQ a participé à la Table de réflexion nationale organisée par la ministre. Un mémoire a aussi permis de mettre de l'avant sept solutions devant contribuer au développement durable des régions. Les sept solutions proposées par GFQ :

1. Intégrer dans la planification et les pratiques forestières l'adaptation des forêts aux changements climatiques;
2. Simplifier le cadre légal et réglementaire pour favoriser l'aménagement durable dans le contexte des changements globaux;
3. Poursuivre des démarches conjointes afin d'identifier des leviers supplémentaires qui permettront de multiplier les effets positifs de l'aménagement durable des forêts privées;
4. Tirer vers le haut les conditions des travailleurs sylvicoles et collaborer à automatiser des travaux en forêt;

5. Dynamiser la concertation régionale en forêt privée;
6. Développer un plan sur les catastrophes naturelles;
7. Communiquer davantage d'information auprès de la société québécoise concernant le rôle de l'aménagement forestier dans le développement d'une économie verte.

En plus de son mémoire, GFQ a adhéré au consensus d'une vingtaine de partenaires du milieu forestier qui se sont entendus sur une vision commune. Il s'agit d'une démarche qui a permis d'identifier des améliorations structurelles qui bénéficieraient à l'ensemble du secteur forestier.

## Orientations gouvernementales en aménagement du territoire

Dans le cadre de la mise en œuvre de la Politique nationale de l'architecture et de l'aménagement du territoire, le ministère des Affaires municipales a réalisé une consultation concernant les orientations gouvernementales en aménagement du territoire (OGAT). Cette consultation était importante pour les propriétaires forestiers. Lorsqu'un schéma d'aménagement est révisé par une MRC, le gouvernement doit analyser si les changements proposés sont conformes aux OGAT. Si ce n'est pas le cas, la MRC doit retourner faire ses devoirs. Les OGAT ne sont pas révisées fréquemment, la version précédente ayant été élaborée en 1994. GFQ, la PPFQ et l'Association des grands propriétaires forestiers du Québec ont collaboré à l'analyse du document de consultation. GFQ a soumis les recommandations des propriétaires forestiers en septembre 2023.

Le 30 mai 2024, le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation a publié les nouvelles OGAT. Parmi les nouveautés, notons que le gouvernement du Québec demande au milieu municipal de favoriser la mise en valeur des forêts privées de manière à contribuer au maintien des possibilités forestières et à l'aménagement durable des forêts privées.



Le CA de GFQ se réunit régulièrement pour prendre position sur les enjeux qui concernent les membres.



## Plan d'action en environnement des groupements forestiers 2024-2025

GFQ a profité du colloque de l'Initiative québécoise corridors écologiques pour dévoiler le Plan d'action en environnement des groupements forestiers 2024-2025. Entre autres actions, celui-ci prévoit le déploiement de plans d'aménagement forestier (PAF) nature permettant aux propriétaires de boisés de contribuer à protéger les milieux sensibles et à maintenir la biodiversité tout en réalisant des activités d'aménagement forestier. De même, il vise l'intégration des préoccupations ayant trait aux changements climatiques dans les pratiques quotidiennes des groupements forestiers, ainsi que du concept de connectivité écologique de manière à favoriser leur maintien et leur augmentation.

GFQ tient à exprimer sa gratitude à la Fondation de la faune du Québec et à Conservation de la nature Canada. Ces deux organisations ont salué la réalisation de notre plan d'action en environnement et ont exprimé le désir de participer au comité de mise en œuvre. Nous sommes ravis de collaborer avec des organisations aussi dévouées à la préservation de notre environnement et à la promotion de pratiques durables.

## Participation à l'élaboration du Plan nature 2030

En marge de la COP15 à Montréal, le Québec s'est engagé à doter le Québec d'un « Plan Nature » d'envergure pour faire face au déclin de la biodiversité sur son territoire. En mai 2023, GFQ a participé avec l'Union des producteurs agricoles (UPA) et la PPFQ à des réflexions avec le ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les Changements climatiques de la Faune et des Parcs (MELCCFP) relatives aux cibles du Cadre mondial de Kunming-Montréal. GFQ a ensuite produit et déposé un mémoire lors des consultations sur le Plan Nature 2030. Les solutions déposées visent notamment à :

- > Améliorer les connaissances sur les espèces fauniques et floristiques menacées ou vulnérables ou susceptibles de l'être et les espèces exotiques envahissantes en forêt privée;
- > Déployer les plans d'aménagement forestiers bonifiés – NATURE
- > Augmenter la résilience des forêts aux changements climatiques
- > Développer une servitude forestière ayant comme objectif de maintenir ou d'augmenter la vocation forestière des territoires et le maintien des fonctions écologiques des écosystèmes forestiers.

## Formation

La formation présente des avantages tant pour les individus que pour les organisations. Elle favorise le développement des compétences, la croissance professionnelle, la rétention des employés et la capacité de s'adapter aux évolutions de l'environnement professionnel. Pour ces raisons, GFQ, la Fédération québécoise des coopératives forestières (FQCF) et l'Association des entrepreneurs en travaux sylvicoles du Québec (AETSQ) ont réalisé des démarches auprès d'Emploi Québec afin de renouveler l'entente MFOR pour une année supplémentaire. Une analyse des besoins pour 2024-2025 a permis de faire passer le budget annuel de formation des groupements forestiers de 1,15 M \$ à 1,25 M \$.

# Autres activités de représentation

## Grille de valeur des travaux sylvicoles en forêt privée

Lors de la période hivernale, GFQ a transmis au Bureau de mise en marché des bois (BMMB) son mémoire dans le cadre de la consultation sur la grille de la valeur des traitements sylvicoles en forêt privée 2024-2025. Plusieurs commentaires ont été considérés par le BMMB dans l'élaboration de la grille finale. Toutefois, GFQ évalue qu'il est nécessaire de poursuivre les travaux en 2024-2025 afin que les coûts calculés représentent le plus fidèlement les coûts réels et de considérer les risques associés aux activités forestières.

## Valorisation du métier d'ouvrier sylvicole

Une enquête de coûts a été réalisée en 2022 (basée sur la saison 2020-2021) par le Bureau de mise en marché des bois (BMMB) afin d'évaluer la valeur des traitements sylvicoles non commerciaux en forêt publique. Préoccupé par l'enjeu de recrutement et de rétention des travailleurs sylvicoles et par les résultats de l'enquête, Groupements forestiers Québec (GFQ) a obtenu la collaboration du BMMB afin de réaliser des analyses détaillées à l'été 2023.

En septembre 2024, GFQ a présenté deux solutions à la ministre des Ressources naturelles et des Forêts :

1. Mettre en place une certification et un système d'audit permettant de valoriser les employeurs qui offrent des conditions salariales supérieures aux conditions moyennes calculées par le BMMB en forêt publique et privée;
2. Réaliser un projet collaboratif avec le milieu de la recherche, le gouvernement du Québec et les groupements forestiers afin d'effectuer une transition vers la mécanisation des travaux non commerciaux en foresterie et ainsi créer davantage d'emplois spécialisés en région.

À la suite de représentations de FPIInnovations, de GFQ et d'autres partenaires, le MRNF et le ministère des Finances du Québec (MFQ) ont donné le feu vert à la deuxième solution.

Considérant que la solution numéro un n'a pas été retenue, la valorisation du métier de travailleur sylvicole demeurera un enjeu important pour GFQ dans la prochaine année.

## Programme de gestion des entreprises sylvicoles

GFQ prend une part active au comité du Programme de gestion des entreprises sylvicoles (PGES) qui établit un cadre de bonnes pratiques et de saine concurrence pour les entreprises sylvicoles réalisant des travaux non commerciaux en forêt publique. Près d'une dizaine de rencontres ont eu lieu au cours de la dernière année afin de revoir le cahier des charges du PGES. L'objectif est de mettre à jour le cahier afin de mieux se prémunir face à la concurrence déloyale. Les changements seront apportés pour la saison 2025-2026. Pour l'année 2023-2024, peu de changements ont été apportés à l'exception de l'ajout du processus d'audit de maintien allégé pour les entreprises qui ont un bon dossier. Cette modification permet de réduire les coûts d'audit ainsi que la charge administrative pour les groupements.



Lors du congrès 2023, le prix GFQ a été remis à la Table sectorielle de concertation en aménagement forestier (TSCAF) du Bas-St-Laurent en reconnaissance de son Projet d'expérimentation de nouveaux modes de rémunération et d'avantages sociaux des ouvriers forestiers.

# Événements

## Congrès 2023

Transformation de bois, développement énergétique, crédits carbone et main-d'œuvre étrangère, les quelque 130 participants au congrès 2023 de Groupements forestiers Québec (GFQ) ont pu prendre connaissance d'un grand nombre d'idées et opportunités de diversification. Le congrès, qui s'est tenu, à l'Hôtel du Domaine de Thetford Mines, du 10 au 12 septembre, avait précisément pour thème *Priorité diversification*. L'un des faits saillants de l'événement a été la visite, le 11 septembre en après-midi, de la nouvelle usine de pin blanc de Clermond-Hamel située à St-Ephrem-de-Beauce. Le matin, trois conférences ont permis de présenter des opportunités de diversification via le développement énergétique, les crédits carbone et la main-d'œuvre étrangère.

Le matin du 12 septembre s'est tenue l'assemblée générale au cours de laquelle plusieurs résolutions ont été adoptées. L'une d'entre elles concernait les feux de forêt records survenus au Québec au cours de l'été. La résolution stipulait de réaliser un bilan des événements entourant les feux de forêt et de proposer des outils afin d'augmenter l'agilité des groupements forestiers lors de périodes de crise. Dans la foulée du développement de l'industrie éolienne qui s'accélère au Québec et qui pourrait mettre à contribution des zones situées en forêt privée, une résolution a été adoptée à l'effet de créer des partenariats avec les principaux acteurs du secteur énergétique afin de permettre aux propriétaires forestiers regroupés de participer au développement des énergies renouvelables.



À l'occasion du congrès 2023, les participants avaient pu visiter la nouvelle usine de pin blanc de Clermond-Hamel.

## Rendez-vous printanier technique

Plus de 70 personnes, dont une grande majorité de directeurs techniques et directeurs généraux de groupements forestiers de partout au Québec, ont répondu à notre invitation en participant au Rendez-vous printanier de GFQ qui s'est tenu, à Québec, les 25 et 26 avril. Au programme, on retrouvait plusieurs conférences portant sur des sujets comme la plateforme de mouvance des bois, l'intelligence artificielle et l'automatisation des travaux sylvicoles, de même que sur les services internes offerts aux groupements forestiers. Se voulant très interactif, l'événement comprenait plusieurs ateliers qui ont donné lieu à une forte participation. Ainsi, les représentants des groupements ont été invités plusieurs fois à voter sur les principales problématiques auxquelles ils sont confrontés et les meilleurs moyens d'y faire face.



Lors du rendez-vous printanier, une bourse de 625 \$ a été remise à Nicolas Blanchet, jeune étudiant estrien au baccalauréat en Opérations forestières de l'Université Laval. Ce printemps, neuf groupements et l'Association forestière du Sud du Québec se sont associés pour remettre 2 250 \$ à trois étudiants méritants. Il s'agit des groupements forestiers de Nicolet-Yamaska, St-François, Arthabaska-Drummond, Beauce-Sud, Chaudière, Lotbinière-Mégantic, des Cantons, d'Aménagement forestier coopératif des Appalaches et de Laforêt, coopérative de services forestiers.

## Colloque sur la connectivité écologique

C'est un très bel honneur qu'a reçu Groupements forestiers Québec (GFQ) en étant fait tout premier ambassadeur de l'Initiative québécoise Corridors écologiques (IQCÉ) par Conservation de la nature Canada (CNC). Le président, Rénaud Bernier, et le directeur général, Vincent Garneau, ont reçu une plaque attestant de ce statut d'ambassadeur, en présence d'un grand nombre de dignitaires, dont plusieurs représentants d'organismes écologiques et partenaires gouvernementaux, lors du Colloque sur la connectivité écologique qui s'est déroulé en novembre 2023. Cet honneur atteste du leadership exercé par GFQ en faveur de l'initiative à laquelle l'organisme participe depuis 2019, ainsi que de l'engagement des propriétaires de boisés privés dans le développement des corridors écologiques partout au Québec. Autre bonne nouvelle, le gouvernement du Québec a annoncé un investissement de 144,1 M\$ dans Conservation de la nature Canada, dont 34 M\$ doivent servir à la poursuite des partenariats tels que celui avec GFQ.



## Congrès du CIFQ

Invités à effectuer une présentation lors du congrès du Conseil de l'industrie forestière qui s'est déroulé à la fin du mois de mai 2024, les membres de l'équipe de GFQ en ont profité pour parler du fort potentiel de la forêt privée quant à l'approvisionnement des usines. Ils ont aussi abordé les outils novateurs utilisés par les groupements pour la gestion des opérations, de même que les travaux entourant la plateforme de mouvance des bois dans le contexte des nouvelles exigences de la réglementation européenne sur la traçabilité des produits forestiers.



Congrès du CIFQ

## Autres événements

En 2023-2024, GFQ a aussi eu le privilège de représenter les propriétaires lors de différents événements d'envergure comme :

- > Congrès annuel de l'OIFQ (9 novembre 2023)
- > Les Ateliers sur la conservation des milieux naturels (3 avril 2024).
- > Colloque : Milieu forestier – Actions concertées pour maintenir la biodiversité (6 juin 2024)



Ateliers sur la conservation des milieux naturels.

# UNE HISTOIRE DE FORÊT

Consultez notre nouvelle page d'information et de prévention en aménagement forestier



## APERÇU



### CHUTE DE MÊME NIVEAU

Les chutes de même niveau sont fréquentes en forêt. Il faut être vigilant et appliquer les mesures préventives pour les éviter.



### ABATTAGE MANUEL DIRECTIONNEL

L'abattage manuel comporte des risques pour les travailleuses et travailleurs forestiers. La CNESST a produit une vidéo présentant les principales règles de sécurité.

# Conseil d'administration

Le conseil d'administration de GFQ est formé du président et de dix administrateurs représentant les différentes régions du Québec. À la suite de l'assemblée générale 2023, deux nouveaux administrateurs se sont joints au conseil, soit Pascal Ouellette et Samuel Poulin, en remplacement de Marc-Antoine Therrien et André Emery. Notons qu'au printemps 2024, France Fortin a quitté pour une retraite bien méritée après avoir siégé pas moins d'une vingtaine d'années au CA, dont les 7 dernières à titre de vice-président. Une résolution a été adoptée par le CA pour exprimer sa gratitude à M. Fortin qui a fait montre d'un engagement exceptionnel. Afin d'établir les orientations, les prises de position et d'assurer le suivi des décisions, le conseil d'administration s'est réuni à huit reprises au cours de la dernière année, dont cinq en vidéoconférence et trois en présentiel.



*Le conseil d'administration 2023-2024 de GFQ. De gauche à droite, on aperçoit France Fortin (Dolbeau-Mistassini), Pascal Ouellette (Sud de Dorchester), Francis Albert (Témiscouata), Sylvain Réhel (Rocher-Percé), Denis Boutin (St-François), Rénald Bernier (président), Luc Lavoie (Fédération des groupements forestiers du Bas-St-Laurent), Sylvain Thibodeau (Abitibi), Samuel Poulin (Beauce-Sud) et Marc Lavigne (Arthabaska-Drummond).*

# Employés

L'équipe de Groupements forestiers Québec est composée de Vincent Garneau, directeur général, Olivier Couture, directeur de l'innovation, Guy Geneau, directeur du développement technologique, Dany Rousseau, directeur des communications, Marlène Després, adjointe administrative et Céline Cameron, technicienne comptable. L'équipe est grandement aidée dans ses travaux par les nombreux membres de groupements forestiers qui participent à l'un ou l'autre des comités GFQ qui permettent à l'organisation d'être à l'affût de la réalité et des besoins sur le terrain.



*Les membres de l'équipe de GFQ. De gauche à droite, on peut voir Roger Robitaille, directeur des ventes des Éditions forestières, Guy Geneau, directeur du développement technologique, Marlène Després, adjointe administrative, Vincent Garneau, directeur général, Céline Cameron, technicienne comptable, Olivier Couture, directeur de l'innovation, de même que Dany Rousseau, directeur des communications.*

# Catalyseur de développement

## Offensive de transformation numérique

En 2023-2024, l'offensive de transformation numérique (OTN) en était à sa deuxième année. Cet important partenariat établi entre GFQ et FPIInnovations prendra fin le 31 mars 2025. Les groupements forestiers du Québec ont donc toujours l'opportunité d'effectuer une transition d'un mode de travail semi-numérique vers un mode de travail 100 % numérique. Les principaux objectifs du projet OTN sont :

- > De réaliser le virage numérique et infonuagique au bureau;
- > De réaliser le virage numérique et infonuagique sur le terrain par la saisie de données numériques;
- > D'améliorer la gestion des données numériques grâce au progiciel GFQGéo;
- > D'améliorer la gestion des inventaires, du service de paie et de facturation grâce à une nouvelle plateforme de mouance des bois;
- > D'identifier de nouvelles technologies numériques essentielles aux activités des groupements forestiers.

En 2023-2024, c'est un peu plus de 340 000 \$ d'aide financière qui a été investie dans 26 groupements forestiers, pour un investissement total de 600 000 \$. Beaucoup plus de projets OTN ont eu lieu au cours de cette deuxième année de programme et nous anticipons encore une augmentation de la demande pour la dernière année.

L'OTN vise à aider les groupements forestiers à gagner en efficacité, mais aussi à rendre les emplois en forêt encore plus attrayants pour les jeunes et stimuler les propriétaires dans l'aménagement de leur boisé. En assurant la coordination du projet, GFQ veille à offrir à chaque groupement forestier l'occasion de progresser dans sa transformation numérique pour le bénéfice de ses propriétaires membres.

## Développement informatique 2023-2024

La dernière année a de nouveau été bien remplie alors que GFQ a aidé ses membres à poursuivre leur transition numérique. Plusieurs nouvelles technologies ont ainsi été implantées et sont utilisées par les groupements forestiers pour gagner en efficacité. Le service de soutien et de formation aux applications s'est encore élargi cette année, avec l'ajout de nouveaux partenaires d'affaires et d'échanges technologiques.

Les opportunités de développement continuent de croître et nous restons à l'affût de toutes les technologies permettant aux membres de répondre aux exigences grandissantes, notamment en matière de main-d'œuvre. Le groupe de travail informatique effectue un travail remarquable à cet égard. Les groupements forestiers contribuent activement en soumettant des pistes d'améliorations concrètes adaptées aux réalités du terrain.

Avancées 2023-2024 :

- > Implantation complète de GFQGéo : ce progiciel est la pierre angulaire des développements actuels et futurs.
- > Améliorations en continu de GFQGéo par le Groupe DDM, selon les besoins des utilisateurs.
- > Améliorations des formulaires de saisie numérique Kizeoforms par Inco Strategies, selon les besoins des utilisateurs.
- > Étude et implantation de nouvelles solutions d'inventaire numérique avec Haglof Sweden et le compas numérique DP11+.
- > Projet pilote avec la solution de numérisation et d'automatisation Viridem.
- > Programmation de nouvelles fonctionnalités dans l'application de navigation mobile Qfield, notamment, pour les solutions machines.

- > Étude sur la précision GPS des appareils mobiles par le Groupement forestier coopératif Abitibi.
- > Intégration du PAF faunique et du PAF bonifié à GFQGéo.
- > Démarrage de la programmation pour la « Plateforme de mouvance des bois », permettant une gestion intégrée de la récolte.

Pas moins de 600 heures ont été consacrées à la formation afin d'accroître l'efficacité des groupements. Anne-Julie Parent, du Groupement forestier de Québec-Montmorency, s'est ajoutée à Daniel Lévesque comme formatrice pour GFQ-Géo, ce qui a permis d'accélérer le rythme des migrations, en plus de donner une plus grande souplesse dans l'offre de service. Félix Grenier-Coulombe s'occupe toujours des formations sur la saisie numérique. Un registre des formations ainsi qu'un formulaire d'inscription en ligne sont maintenant accessibles à partir du site de GFQ.

Daniel Lévesque a réalisé un travail très apprécié en soutien aux applications pour une deuxième année, mettant son expérience au service des membres. Le support informatique, avec l'aide d'une équipe de programmeurs externes compétents (Groupe DDM et Incos Strategies), a aussi agi comme expert-conseil dans divers dossiers tels que l'ajustement de rapports d'impression, la correction de bases de données, l'environnement informatique pour l'installation des logiciels et l'aide au virage numérique.



*Guy Geneau a présenté les avancées technologiques des groupements lors du congrès du CIFQ.*

## Plan de développement technologique

L'implantation de GFQGéo dans les écoles de foresterie sera de plus en plus mise de l'avant. Il est important que nos futurs professionnels forestiers aient une connaissance minimale dans l'utilisation du progiciel dès leur arrivée sur le marché du travail.

Une des principales réalisations à venir pour la prochaine année sera la Plateforme de mouvance des bois. En plus du suivi de l'inventaire de bois du terrain, celle-ci permettra d'effectuer l'ensemble des opérations comptables de la chaîne d'approvisionnement. Notre partenaire, le Groupe DDM, a démarré la programmation de la plateforme selon les besoins administratifs et opérationnels décrits par les groupements. L'objectif est que la plateforme soit en ligne et opérationnelle pour la fin mars 2025.

Plusieurs autres dossiers sont en cours de développement ou en poursuite d'implantation afin d'améliorer les performances des groupements, dont :

- > L'offensive de transformation numérique en partenariat avec MI-consultants au sein des groupements afin de numériser les méthodes de travail avec des outils comme : Fences, Q365, Teams, etc.;
- > La mise en place d'une formation sur Qfield pour les machines;
- > La mise en place d'une formation sur les drones pour une utilisation tangible en forêt privée;
- > Le dépôt d'un projet d'automatisation de certains post-traitements en lien avec l'imagerie par drone;
- > La poursuite du projet pilote sur la solution comptable et de gestion numérique Viridem;
- > La connexion à GFQGéo d'un nouveau partenaire de solution de navigation mobile, GA Logix, avec leur solution aux entrepreneurs Forest Logix.

GFQ et son comité informatique restent à l'affût des outils technologiques susceptibles d'améliorer la performance des groupements. Des partenaires potentiels proposant des technologies innovantes provenant des États-Unis ainsi que de l'Union européenne ont été rencontrés cette année. Considérant la vitesse à laquelle évoluent les technologies, il importe de rester à l'affût. GFQ collabore avec des partenaires technologiques innovants afin d'outiller ses membres et leur permettre de gagner constamment en efficacité. L'objectif est d'offrir un service professionnel de qualité aux propriétaires de boisés en s'assurant d'une maîtrise de l'environnement technologique de la part de nos professionnels.

# Forum d'échange et de développement des connaissances

## Direction des communications

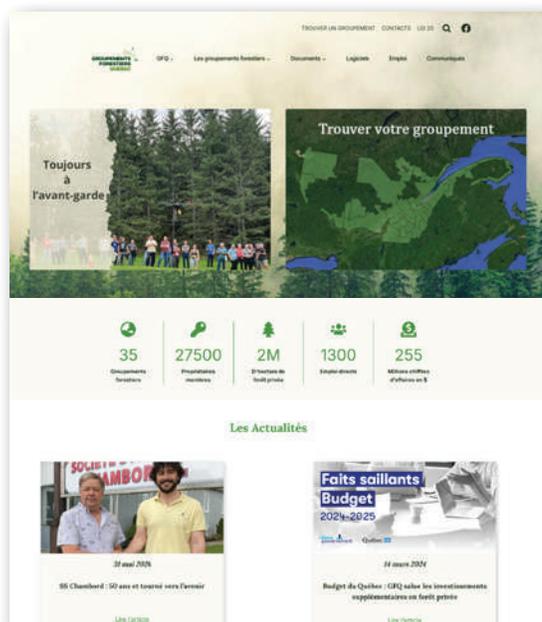
Encore cette année, la direction des communications a poursuivi son travail en vue de favoriser la communication entre GFQ et ses membres, en plus de réaliser un grand nombre d'actions dans le but de favoriser leur rayonnement de sorte qu'il en résulte une image positive et un positionnement fort auprès du gouvernement, des partenaires et de la population en général.

Pour assurer l'atteinte des objectifs visés, un plan de communication a été élaboré, lequel doit, conformément à la planification stratégique 2023-2026, contribuer à faire de GFQ la référence en forêt privée. Les actions prévues dans le cadre de ce plan s'échelonnent sur plusieurs années, mais quelques-unes ont déjà été réalisées, dont la mise en ligne d'un nouveau site Web convivial et des capsules vidéo sur l'offensive de transformation numérique.

À cela, s'ajoutent les actions réalisées en continu et qui comprennent des articles sur les bons coups des groupements dans le journal *Le Monde Forestier*, les publications régulières de l'Info-Groupements forestiers et les communications entourant le rendez-vous printanier et le congrès annuel. Le comité des communications continue de jouer un rôle primordial en confirmant les grandes orientations et les actions à prioriser, en plus de proposer de nouvelles idées.

## Nouveau site Internet

À la fin de l'été 2024, GFQ a mis en ligne son tout nouveau site Internet. Des plus convivial, ce site pouvant être consulté à l'adresse [groupementsforestiers.quebec](http://groupementsforestiers.quebec) vise à mettre en valeur GFQ et ses groupements forestiers membres. On y retrouve, notamment, une carte géoréférencée permettant aux propriétaires de savoir à quel groupement s'adresser pour avoir des services selon la localisation de leur boisé. À cela s'ajoute sur la page d'accueil un espace *J'aménage mon boisé* s'adressant aussi aux propriétaires. Le site a été conçu de manière à bien mettre de l'avant l'impact économique des groupements forestiers et leur contribution à la préservation de l'environnement et à la lutte aux changements climatiques. Notons qu'il a été entièrement conçu et développé à l'interne, ce qui a permis de limiter grandement les coûts de conception.



Page d'accueil du nouveau site Web de GFQ

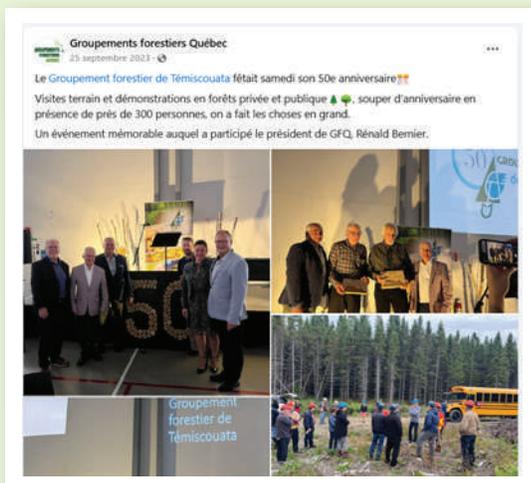
## Capsules vidéo

GFQ a tourné au cours de l'été 2024 des capsules vidéo montrant comment l'utilisation des nouvelles technologies par les groupements forestiers permet de mieux servir les propriétaires de boisés. Ces capsules ont été financées en partie par le programme Offensive de transformation numérique. On peut y apercevoir le comédien bien connu Marcel Leboeuf qui, en tant que propriétaire de boisés, vient voir comment les groupements forestiers ont évolué au fil des ans. Le tournage a eu lieu au bureau et sur les terres du Groupement forestier du Sud de Dorchester. GFQ fera la promotion de ces capsules via son site Internet, sa page Facebook, lors de formations, etc. Une initiative qui permet de présenter une image des plus moderne et dynamique des groupements forestiers !



## Page Facebook

La page Facebook de GFQ compte maintenant plus de 1 800 abonnés. Au cours de la dernière année, on y a dénombré plus de 120 publications. Une belle façon de se tenir au courant des bons coups des groupements forestiers et des plus récents développements du secteur forestier.



**Cerf de Virginie**

1,6 à 2,15 m  
57 à 81 kg  
65 à 170 kg

**CARACTÉRISTIQUES**

- Ventre blancâtre;
- Dos et flancs roussâtres;
- Dessous de la queue blanc;
- Pelage grisâtre.

**ALIMENTATION**

- Ramilles d'arbres et d'arbustes feuillus et résineux;
- Feuilles et plantes herbacées;
- Champignons;
- Bourgeons;
- Ramilles;
- Lichens;
- Glands.

**HABITAT**

Le domaine vital annuel varie selon les saisons et les conditions d'habitat (5 km<sup>2</sup> à 25 km<sup>2</sup>).

Il habite dans des peuplements inférieurs à 70 ans, surtout envergés. Ces peuplements offrent une diversité importante, car ils réunissent l'accumulation de neige au sol et la présence du vent et du froid, et favorisent le même temps deux autres facteurs, qui sont étroitement associés de manière inévitable, mais qui ne sont pas toujours reconnus (l'absence de feuilles et la neige).

Il habite dans des peuplements riches à dominance résineuse. Ceux-ci sont étroitement associés à une grande diversité de végétation caractéristique et à la neige.

**RÉPARTITION AU QUÉBEC**

Du sud de Québec au détroit parabolique (variable d'est en ouest).

Reproduction et descendance

Reproduction: 1 mâle à 1 femelle  
1 premier: 1 à 3 petits

Maintenir la présence de nouvelles espèces en effectuant une récolte forestière de régénération en utilisant des types non commerciaux de moins de 2 m, ce qui favorise les arbres de nouvelle génération et évite les débris de coupe en forêt.

L'effacement de parties de régénération, de jeunes, de préjets, de moyennes et de grosses coupes parcellaires et de sections non percutées sont importants pour maintenir une zone d'habitat fonctionnelle.

Pour les références et en savoir plus, visitez [forestryquebec.ca/biodiversite](http://forestryquebec.ca/biodiversite)

Partenaires: GROUPEMENTS FORESTIERS QUÉBEC, CONSERVATION DE LA NATURE CANADA

Collaborateurs: Alexandre Guay (présent), M. F. BÉGIN, Sébastien BÉGIN, M. F. BÉGIN, Marc Charbonneau, Terra Inc., Marjolaine Desrosiers, M. F. BÉGIN, Patrick Carlier, M. F. BÉGIN, M. F. BÉGIN, M. F. BÉGIN

De projet à réalisation avec l'appui financier de: Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation

## Fiches fauniques

GFQ a lancé à l'automne 2023 des fiches fauniques portant sur des espèces et des habitats pouvant se retrouver sur les terrains de propriétaires de boisés privés, dont le pékan, le lièvre, le cerf, l'orignal. On y retrouve des informations sur chacune de ces espèces, de même que sur leur alimentation, en plus de suggestions d'aménagement à apporter à son boisé afin de créer des conditions d'habitats propices. D'une grande simplicité, ces fiches sont conçues pour être faciles à utiliser par les conseillers forestiers et à comprendre par les propriétaires.

## Journal Le Monde Forestier

Alors que la majorité des journaux papier vivent des heures sombres quand ils ne tendent pas carrément à disparaître, *Le Monde Forestier* tire très bien son épingle du jeu. Depuis 2012, le tirage de chaque numéro est ainsi passé de 12 000 copies à près de 15 000. Merci aux propriétaires de boisés membres des groupements forestiers qui composent la grande majorité du lectorat ! Au cours de la dernière année, un nouveau site Web a été lancé, ce qui permet d'entrevoir des développements intéressants en ce qui concerne le numérique. Preuve de la bonne santé du journal, les ventes publicitaires se maintiennent également à de hauts niveaux. Ces bons résultats sont obtenus en veillant à publier des articles faisant la promotion des belles réalisations des groupements forestiers.



## Info-Groupements forestiers

Afin de bien informer les groupements des derniers développements à survenir dans le secteur forestier, GFQ leur fait parvenir par courriel son Info-Groupements forestiers. Au cours de la dernière année, dix infolettres ont été envoyées à nos quelque 300 abonnés.



## Sondages

Question de demeurer en étroite connexion avec les réalités sur le terrain, GFQ invite régulièrement ses membres à participer à des sondages portant sur différents enjeux. Au cours de la dernière année, une douzaine de sondages ont été élaborés, certains à la demande des groupements forestiers et d'autres dans le but de clarifier des problématiques spécifiques. Les sujets abordés visaient, notamment, les programmes de formation, le développement technologique et informatique, la gestion de l'actionnariat, etc.

## Répertoire d'information publique

Depuis 2022, GFQ a mis en place un répertoire accessible via son propre site SharePoint, avec pour objectif de partager des informations d'importance avec les groupements forestiers. Ce répertoire renferme divers éléments comme la planification stratégique de GFQ, les présentations issues du Rendez-vous printanier, ainsi que les fiches sylvicoles, les fiches fauniques, les mémoires et autres. De plus, il comprend 16 fiches résumées détaillant des offres de formation et de services. Ces fiches couvrent un large éventail de sujets, allant des formations pour l'utilisation de logiciels à des sessions portant sur la réglementation, le marketing et le développement des affaires. Pour les groupements qui souhaitent accéder à ce précieux répertoire ou qui ont des interrogations au sujet des formations et des services disponibles, nous vous encourageons à contacter l'équipe de GFQ.

## NOS SERVICES EN BREF

Formations

Interventions

Mutuelles de prévention

Gestion du rétrospectif

Défense des intérêts

Expertise-conseil

Information

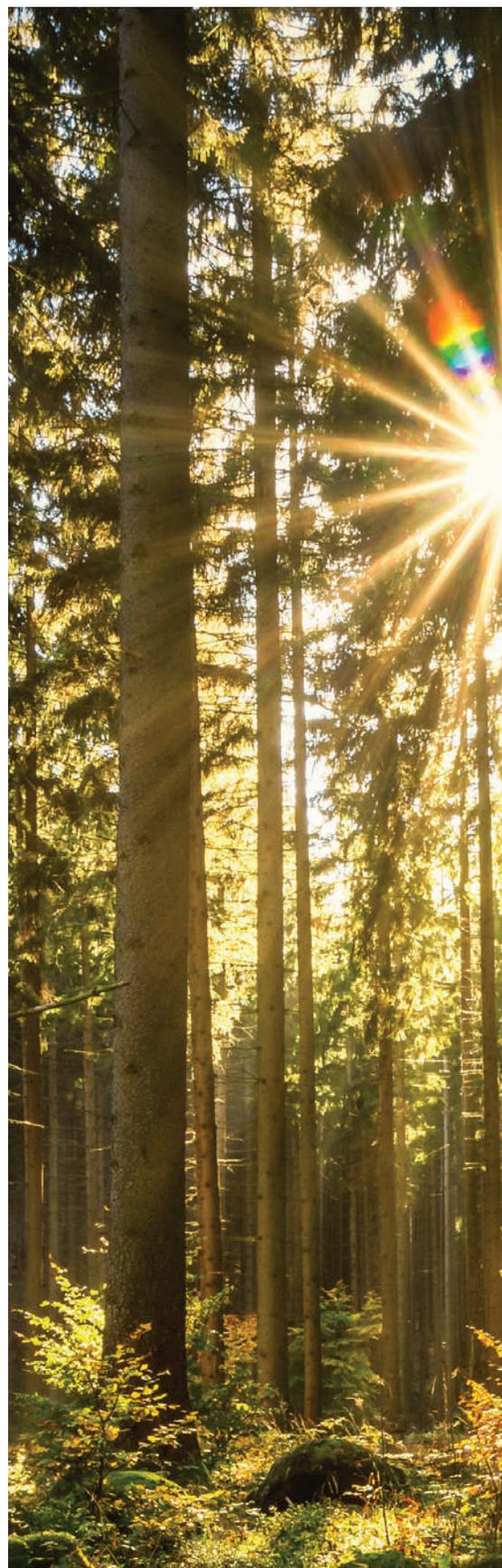
Spécialiste en santé et  
sécurité du travail depuis

*90 ans*



**PRÉVIBOIS**

SANTÉ · SÉCURITÉ



[previbois.com](http://previbois.com)

# Autres services aux membres

## Soutien personnalisé pour le développement des GF

Lancé il y a plus de trois ans, le service personnalisé d'aide au développement des groupements forestiers est toujours offert en continu par GFQ. Très apprécié, ce service a permis jusqu'à maintenant à 14 groupements forestiers d'obtenir différents services de soutien, notamment, pour des projets régionaux et des démarches de fusion. Un autre volet important est le mentorat pour la direction générale des groupements. La prise de décisions éclairée, l'analyse des situations, l'évaluation des tâches et de la structure de l'entreprise, l'établissement de politiques ou la bonification des processus de travail, de même que l'amélioration des compétences en gestion du personnel à tous les points de vue sont autant d'aspects pouvant ainsi être traités.

L'aide s'étend également à la recherche et au soutien quant aux ressources financières. Les groupements qui font appel à ce service peuvent bénéficier d'aides financières provenant de différentes sources, dont Emploi-Québec. Ce service est piloté par Bernard Ouellet qui compte à son actif plus de 25 ans d'expérience dans la gestion d'un groupement forestier. Le niveau de satisfaction est très élevé et GFQ reçoit des commentaires très positifs des groupements participants. Et pour cause, car conçu par et pour les groupements forestiers, ce service offre une expertise spécifique adaptée à chaque organisation.



Visite de GFQ au Groupement agro-forestier Côte-Nord en août 2023. Ce groupement est l'un de ceux qui a fait appel au mentorat offert dans le cadre du service de soutien au développement des groupements forestiers. Sur la photo, on aperçoit, le DG de GFQ, Vincent Garneau, entouré du DG et du président du groupement, Jean-Marie Bélisle et Samuel Jalbert.

## Assurances

En partenariat avec BFL Canada, les membres de GFQ bénéficient d'une offre privilégiée en matière d'assurances générales et collectives. Dans le domaine de l'assurance générale, 15 membres font partie du regroupement en 2023-2024. Au total, les groupements forestiers entretiennent une relation d'affaires des plus significative avec BFL, totalisant un volume d'activité avoisinant les 400 000 \$, englobant divers secteurs d'assurance tels que :

- > Responsabilité civile;
- > Assurance des biens;
- > Protection des administrateurs et dirigeants;
- > Responsabilité environnementale;
- > Assurance juridique.

La couverture de la responsabilité civile pour les groupements forestiers réalisant des travaux d'aménagement se révèle plus complexe d'année en année en raison de la diversité des activités menées par les groupements forestiers. Une entente avec Intact Assurance a cependant permis à nos assurés d'obtenir des tarifications compétitives pour les opérations forestières.

En ce qui concerne l'assurance collective, les groupements ont accès à une offre pour laquelle le volume d'affaires s'est élevé à plus de 320 000 \$ de primes au cours de la période 2023-2024. Dans la dernière année, un groupement et sa filiale se sont ajoutés au groupe portant le total à 13 membres assurés. Le regroupement offre à chacun de ses membres :

- > Des coûts d'assurance optimisés
- > Une stabilité accrue des coûts à moyen et long terme
- > Une réduction des frais d'administration imposés par les assureurs.

## Régime de retraite

Pour l'année 2023-2024, pas moins de 14 groupements et filiales étaient engagés dans leur régime de retraite au sein de notre regroupement, en collaboration avec l'Industrielle Alliance (IA). À la clôture de l'exercice au 31 décembre 2023, notre actif atteignait la somme de 5,3 M\$. Soulignons que les frais de gestion de 1,1 % associés aux fonds de placement se classent parmi les plus compétitifs au sein de l'industrie. Les groupements intéressés à se joindre au regroupement sont invités à contacter GFQ.

## MFOR

Depuis 2005, GFQ agit comme mandataire pour le compte de ses membres dans le cadre du programme de formation MFOR, dont le financement provient d'Emploi-Québec. À l'origine, le programme visait à offrir une formation en entreprise aux nouveaux reboiseurs, débroussaillers et abatteurs manuels. Depuis 2012, le champ d'action du programme a été étendu pour inclure des projets visant à acquérir des compétences techniques, à former des opérateurs de machinerie forestière, ainsi qu'à offrir une formation au personnel impliqué dans des activités d'élagage ou de récolte de produits forestiers non ligneux.

Au cours de la période 2023-2024, GFQ a réussi à bonifier l'entente de 150 000 \$, pour un total de 1,15 M\$. L'intégralité des fonds alloués par Emploi-Québec a été investie par les groupements forestiers. Au total, 26 groupements forestiers ont bénéficié de ce programme, se partageant ainsi 75 projets de formation, répartis comme suit :

- > 41 projets axés sur l'acquisition de compétences techniques;
- > 10 projets de reboisement;
- > 19 projets de débroussaillage;
- > 2 projets liés aux opérations forestières;
- > 3 projets d'abattage manuel.

Pour la période de 2024-2025, Emploi-Québec a renouvelé sa confiance dans ce programme en maintenant son soutien financier à hauteur de 1 M\$, tout en ajoutant une bonification

de 250 000 \$ pour chacune des associations provinciales. Cette bonification résulte de la nécessité de former davantage de main-d'œuvre, comme en témoignent les résultats de la dernière année. Bien que cette aide soit annoncée de manière ponctuelle et non récurrente, GFQ entend poursuivre ses efforts de représentation afin d'obtenir une bonification durable du financement annuel du programme.

## MFOR+

Au printemps 2022, Emploi-Québec a annoncé le renouvellement du programme MFOR+ pour la période de 2022-2024. Doté d'un budget global de 643 000 \$, ce programme joue un rôle de première importance dans la transition numérique des groupements forestiers.

La mesure MFOR+ se démarque de la mesure MFOR en raison de la flexibilité qu'elle offre quant à la durée et à l'admissibilité des formations destinées aux employés des groupements forestiers. Contrairement à la mesure MFOR, la mesure MFOR+ autorise le financement de formations de courte durée, soit celles qui s'étendent sur moins de 4 semaines, et ce, à des travailleurs d'expérience ou non.

Au cours de la dernière année, nous sommes passés de 19 groupements à 31 groupements qui se sont engagés dans ces formations, représentant un investissement total de près de 370 000 \$. Ces formations ont été spécifiquement conçues pour enrichir les connaissances des employés dans les domaines suivants :

- > Plusieurs nouvelles technologies;
- > Sylviculture;
- > Fiscalité;
- > Négociation;
- > Gouvernance.

Le programme MFOR+ 2022-2024 était un projet pilote du ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale. Pour la prochaine année, les paramètres ont changé et s'avèrent plus restrictifs. GFQ s'est donc tourné vers un autre programme de ce même ministère qui s'avère plus adapté et intéressant aux besoins des membres de GFQ.

# Annexes

## Liste des comités GFQ

### Communication

**Pierre Baril**, Terra-Bois  
**Sylvain Réhel**, GF Rocher Percé  
**Daniel St-Hilaire**,  
GF Arthabaska-Drummond  
**Marc-Antoine Therrien**,  
GFC Bellechasse-Lévis

### Développement informatique

**Catherine Arsenault**,  
GFC Baie-des-Chaleurs  
**Steven Aumond**, SS Chambord  
**Gabriel Beaudoin**, GF Nicolet-Yamaska  
**Antoine Bordeleau**, SER Vallée  
**Yannick Brisson**, GF Métis-Neigette  
**Antoine Charles**, GF Beauce-Sud  
**Megan Côté**, GFC des Cantons  
**Félix Coulombe Grenier**,  
GFC Bellechasse-Lévis  
**Rémi Desbiens**, SS Chambord  
**Sylvain Drapeau**, GFC des Cantons  
**Marc-Antoine Therrien**,  
GFC Bellechasse-Lévis  
**Sylvain Thibodeau**, GFC Abitibi

### Environnement

**Catherine Arsenault**,  
GFC Baie-des-Chaleurs  
**Pierre Baril**, Terra-Bois  
**Rénaud Bernier**, président GFQ  
**Louis Brunet**, GF Métis-Neigette  
**Nolan Chaumond**, Terra-Bois  
**Ariane Desjardins**, Terra-Bois  
**André Emery**, GF Chaudière  
**Nicolas Fournier**, AFC Appalaches  
**Luc Lavoie**, Fédération GF BSL  
**Xavier Robidas**, Terra-Bois  
**Sylvain Thibodeau**, GFC Abitibi

### Forêt publique (groupe d'intérêt)

**Francis Albert**, GF Témiscouata  
**François Bélanger**, GAF Ristigouche  
**Martin Boucher**, GF Pontiac  
**Yannick Brisson**, GF Métis-Neigette  
**David Chouinard**, GF Grand-Portage  
**Pierre-Luc Desjardins**,  
GFC Baie-des-Chaleurs  
**Patrick Feeny**, SS Haute-Gatineau  
**France Fortin**, SS Mistassini  
**Joël Guimond**, GF Métis-Neigette  
**Étienne Lambert-Julien**, GF Portneuf  
**Mario Lavoie**, SER des Monts  
**Bryan Lequesne**, GFC Péninsule  
**Rémi Martel**, SS Chambord  
**Samuel Poulin**, GF Beauce-Sud  
**Simon Pronovost**, SER Vallée  
**Sylvain Réhel**, GF Rocher Percé  
**Dany Samuel**, GFC Péninsule  
**Sylvain Thibodeau**, GFC Abitibi

### Grille de taux en forêt privée

**Francis Albert**, GF Témiscouata  
**Pierre Baril**, Terra-Bois  
**Patrick Feeny**, SS Haute-Gatineau  
**Luc Lavoie**, Fédération GF BSL  
**Rémi Martel**, SS Chambord  
**Sylvain Thibodeau**, GFC Abitibi

### Main-d'oeuvre

**Pierre Baril**, Terra-Bois  
**Denis Boutin**, GFC St-François  
**Pierre-Luc Desjardins**,  
GFC Baie-des-Chaleurs  
**Sylvain Drapeau**, GF des Cantons  
**France Fortin**, SS Mistassini  
**Sylvie Gaumond**, ForêtCompétences  
**Luc Lavoie**, Fédération GF BSL  
**Vincent Pépin**,  
GF Québec-Montmorency  
**Michel Thibeault**, SS Haute-Gatineau

### Révision du modèle d'affaires

**Pierre Baril**, Terra-Bois  
**Rénaud Bernier**, président GFQ  
**Denis Boutin**, GFC St-François  
**Pierre-Luc Desjardins**,  
GFC Baie-des-Chaleurs  
**Sylvain Drapeau**, GF des Cantons  
**Luc Lavoie**, Fédération GF BSL  
**Marc-Antoine Therrien**,  
GFC Bellechasse-Lévis  
**Sylvain Thibodeau**, GFC Abitibi

## Activités de représentation du président

### Mai 2023

- > Activité Emplois forestiers au BSL
- > Rencontre de la ministre MFFP
- > Rencontre des 3 organisations forêt publique avec MFFP et BMMB
- > Activité Plan stratégique GF St-François
- > Rencontre du DG de OIFQ
- > Rencontre des DG et présidents des 3 associations forêt publique
- > Activité FFQ à Montréal
- > Rencontre du ministre de l'Environnement
- > Cellule de crise TBE
- > Table nationale sur la Forêt privée

### Juin 2023

- > Congrès de la PPFQ
- > Congrès du CIFQ
- > Discussion avec le président de la PPFQ
- > Rencontre du ministre du Travail
- > AGA du GF Grand-Portage
- > AGA de l'AFBSL

### Juillet 2024

- > Feux de forêt : rencontres avec le MFFP et partenaires
- > Rencontre avec Conservation de la nature Canada
- > Rencontre des 3 associations forêt publique
- > Rencontre avec l'OIFQ
- > Rencontre des comités exécutifs PPFQ et GFQ

### Août 2023

- > Feux de forêt : rencontres avec le MFFP et partenaires
- > Visite du GF Côte-Nord
- > Rencontre avec la FQCF

### Septembre 2023

- > Congrès GFQ
- > Rencontre de la députée de RDL-Témiscouata
- > Participation au 50<sup>e</sup> du GF Témiscouata
- > Accueil de la délégation d'Aquitaine (France) à l'Université Laval

### Octobre 2023

- > CA des Éditions forestières
- > Rencontre de la ministre MFFP
- > Cellule de crise TBE

### Novembre 2023

- > Congrès OIFQ
- > Congrès de ForêtCompétences
- > Rencontre avec le ministre MEIE
- > Rencontre avec le CIFQ
- > Colloque IQCÉ
- > Activité Héritage Faune

### Décembre 2023

- > Rencontre avec le ministre de la Santé
- > Activité de la FFQ
- > Table nationale de la Forêt privée

### Janvier 2024

- > Rencontre avec une professionnelle du MFFP
- > Rencontre avec FPIInnovations
- > Rencontre avec le PDG du CIFQ

### Février 2024

- > Congrès de l'AETSQ
- > CA des Éditions forestières

### Mars 2024

- > Cellule de crise TBE
- > Rencontre GF de Champlain et Terra-Bois

### Avril 2024

- > Rencontre nationale des tables de réflexion sur l'avenir de la forêt
- > Congrès de la FQCF
- > Forum des communautés forestières de la FQM
- > Rendez-vous printanier GFQ



*Discussion entre le président et la ministre lors de la Rencontre nationale des tables de réflexion sur l'avenir de la forêt.*

## Liste des comités externes

### Biopère

---

Régnald Bernier, président GFQ

### Cellule de crise TBE

---

Régnald Bernier, président GFQ

France Fortin, SS Mistassini

Luc Lavoie, Fédération GF BSL

Sylvain Réhel, GF Rocher-Percé

Sylvain Thibodeau, GFC Abitibi

### Comité de suivi des taux en forêt privée

---

Vincent Garneau

Francis Albert, GF Témiscouata

### Comité paritaire de la CNESST

---

Olivier Couture

### ForêtCompétences

---

Vincent Garneau

### Comité sur l'allégement et la simplification de la forêt publique

---

Francis Albert, GF Témiscouata

Vincent Garneau

### École forestière de Duchesnay

---

Marc-Antoine Therrien, GF Bellechasse-Lévis

### Les Éditions forestières

---

Régnald Bernier, président GFQ

Vincent Garneau

### Partenariat Conservation de la nature Canada

---

Pierre Baril, Terra-Bois

André Emery, GF Chaudière

Vincent Garneau

### Prévibois

---

Olivier Couture

### Programme de gestion des entreprises sylvicoles (PGES)

---

Sylvain Lalancette, SS Mistassini

Olivier Couture

### Comité de liaison avec le MELCC- Milieux humides et hydriques

---

Vincent Garneau

Sylvain Thibodeau, GFC Abitibi

### Table de la ministre sur la forêt privée

---

Régnald Bernier, président GFQ

Vincent Garneau

### Forum des partenaires de la forêt privée

---

France Fortin, SS Mistassini

Vincent Garneau



