

LA FORÊT PRIVÉE

UN PORTEFEUILLE D'AVENIR

De nouvelles connaissances pour
mieux gérer les risques climatiques

Rapport d'activités
2025-2026



Du 13 au 15 septembre 2026
Station touristique Duchesnay

**GROUPEMENTS
FORESTIERS
QUÉBEC**

LES GROUPEMENTS EN CHIFFRES 2025-2026

Chiffre d'affaires total de

298,5 M\$

PROVENANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

161,2 M\$

Vente de
bois

53,3 M\$

Budget
aménagement
regroupé

50,6 M\$

Forêt
publique

35,6 M\$

Autres
revenus

EMPLOIS SPÉCIALISÉS

Administration : 183

Biologistes : 16

Ingénieurs forestiers : 86

Ouvriers sylvicoles : 711

Techniciens forestiers : 321

Autres professionnels : 69

MEMBERSHIP

29 076

propriétaires membres

1,8 M

d'hectares de superficie
sous aménagement

RETOMBÉES

61 M\$

Masse
salariale

129 M\$

Sous-
traitance

45,7 M\$

Droits de
coupe aux
propriétaires



TABLE DES MATIÈRES

Mot de la Ministre	4	Catalyseur de développement	17
Mot du président	6	Plan de développement technologique	17
Mot du directeur général	7	Vers une consolidation et une accélération de la transformation numérique	17
Représentation	9	Adaptation aux changements climatiques	18
En mode solution auprès du gouvernement et des partenaires de la forêt privée		Forum d'échange et de développement des connaissances	20
Modèle d'affaires des groupements forestiers	9	Stratégie de communication	20
Régime forestier : PL 97, PL 11 et suite des travaux	10	Page Facebook	20
Mesures d'aide à la mise en valeur des forêts privées	10	Info GF	20
Facteurs économiques externes : tarifs et carburant	11	Journal Le monde forestier	21
Mise en marché des bois	11	Sondages	21
Évolution des grilles de taux en forêts privée et publique	11	Répertoire d'information publique	21
Événements	13	Nouveau logo pour le modèle d'affaires	21
Succès du congrès 2025	13	Autres services aux membres	22
Record de participation au Rendez-vous printanier	13	Soutien personnalisé pour le développement des GF	22
Journée terrain à Saint-Léonard-de-Portneuf	14	Assurances	22
Rencontres des présidents et administrateurs	14	Assurances générales	22
Conseil d'administration	15	Assurances collectives	22
Employés	16	Régime de retraite	23
		Programme de formation (MFOR)	23
		Ambition-Compétences et Productivité-Compétences	23
		Annexes	25
		Liste des comités actifs de GFQ	25
		Activités de représentation du président	26



La forêt privée au cœur du développement forestier

Les producteurs forestiers sont des acteurs de premier plan pour assurer la santé et la résilience des écosystèmes de leurs boisés. Par leurs interventions, ils participent activement à la mise en valeur de leurs forêts. Ils peuvent compter sur l'expertise et l'accompagnement du ministère des Ressources naturelles et des forêts, mais également du réseau de Groupements forestiers Québec.

Dans les dernières années, nous avons constaté que les perturbations naturelles occasionnent d'importantes conséquences sur la pérennité de nos forêts. L'acquisition de connaissances, le déploiement de nouvelles technologies et l'innovation sont les clés pour optimiser la résilience et la gestion des risques liés aux changements climatiques. En parallèle, les forêts et les produits forestiers font partie de la solution pour assurer une transition pour une économie plus verte maintenant, mais aussi pour l'avenir. Pour que le secteur forestier puisse contribuer pleinement à cette transition, nous devons développer le potentiel de nos forêts de manière générale, et particulièrement celui de la forêt privée.

Notre gouvernement poursuit son engagement de soutenir les producteurs forestiers dans la mise en valeur de leurs boisés au moyen de différentes initiatives importantes. D'ailleurs, il a notamment assuré une bonification du financement du Programme d'aide à la mise en valeur des forêts privées portant l'investissement total à 55 M\$ par année pour soutenir les producteurs forestiers. D'autres aides financières sont également mises à contribution, dont l'aide financière de près de 50 M\$ du Programme 2 milliards d'arbres qui permettra de favoriser le reboisement en forêt privée.

Nous avons tous à cœur d'assurer un bel avenir pour les forêts publiques et privées du Québec. En travaillant ensemble, nous pouvons faire en sorte que le secteur forestier demeure un levier d'importance pour le développement économique de nos régions et pour la décarbonation de notre économie.

Je vous souhaite un excellent congrès!

Kateri Champagne Jourdain

Ministre des Ressources naturelles et des Forêts



FONDATION
POUR LA BIODIVERSITÉ
ET LA FAUNE DU QUÉBEC
DEPUIS 1984



ENSEMBLE POUR LE VIVANT

Découvrez comment NOUS pouvons
conserver la biodiversité

[FBFQ.CA](https://fbfq.ca)

La forêt privée, un portefeuille d'avenir

Le thème de notre congrès 2026, « La forêt privée, un portefeuille d'avenir », traduit avec justesse la vision que nous portons collectivement pour le réseau des groupements forestiers du Québec. Il exprime à la fois la valeur économique, environnementale et sociale de nos forêts privées, mais aussi la responsabilité que nous avons de les gérer avec prévoyance et rigueur dans un contexte où les risques climatiques deviennent de plus en plus présents.

Parler de la forêt privée comme d'un portefeuille d'avenir, c'est reconnaître qu'un lot boisé constitue un actif précieux. Pour les propriétaires forestiers, cet actif peut représenter un patrimoine familial, une source de revenus, un lieu d'attachement, un espace de biodiversité, un réservoir de carbone, un élément de fierté et, bien souvent, un legs à transmettre aux générations suivantes.

Je ne crois pas me tromper en affirmant que, de façon générale, les propriétaires forestiers souhaitent d'abord et avant tout posséder des forêts en santé, productives et résilientes. Ils sont conscients que leur forêt est importante pour eux et pour leur famille, mais aussi pour l'ensemble de la société. La forêt privée contribue à l'économie des régions, soutient des emplois, approvisionne une industrie essentielle et participe à la vitalité de nombreuses communautés. Elle joue également un rôle majeur sur le plan environnemental, que ce soit par la protection des sols et de l'eau, le maintien des habitats fauniques, la conservation de la biodiversité ou la lutte aux changements climatiques.

Or, les changements climatiques nous obligent à adapter nos façons de penser et d'agir. Les épisodes de sécheresse, les vents violents, les feux de forêt, les insectes ravageurs, les maladies et les changements dans la composition des peuplements sont autant de réalités qui exigent de nouvelles connaissances et une meilleure compréhension des risques. Dans ce contexte, il devient essentiel de travailler en équipe. Aucun acteur du secteur forestier ne peut, à lui seul, répondre aux défis de l'ampleur de ceux qui se présentent. C'est par la concertation, le partage des connaissances et la collaboration que nous pourrons mieux accompagner les propriétaires et renforcer la résilience de nos forêts.

À cet égard, le milieu de la recherche occupe une place fondamentale. Les chercheuses, les chercheurs et les institutions scientifiques sont particulièrement bien placés pour nous guider dans la compréhension de l'évolution du climat et de ses impacts sur les écosystèmes forestiers. Leur travail nous permet de mieux anticiper les risques, d'identifier les pratiques les plus prometteuses et d'adapter nos interventions aux réalités régionales. Mais pour que ces connaissances produisent pleinement leurs effets, elles doivent pouvoir trouver leur chemin jusqu'aux propriétaires forestiers. C'est précisément là que le réseau des groupements forestiers joue un rôle déterminant.

Depuis près de 50 ans, les propriétaires de forêts privées choisissent de se regrouper afin d'avoir accès à des services professionnels, à de l'accompagnement et à une vision collective de l'aménagement forestier. Ce modèle, fondé sur la gestion commune, a permis de bâtir un réseau solide dans les régions et reconnu pour son expertise.

Les groupements forestiers agissent comme un pont entre les propriétaires, les professionnels de la forêt, les partenaires gouvernementaux, le milieu de la recherche et l'ensemble des acteurs de la filière forestière. Ils permettent de transformer les connaissances scientifiques en actions concrètes sur le terrain.

La planification forestière est, à cet égard, un outil incontournable. Elle permet de mieux connaître les caractéristiques d'un boisé, d'en comprendre le potentiel, d'identifier les enjeux et de définir des objectifs adaptés aux besoins du propriétaire et aux réalités du territoire. Dans un contexte

de changements climatiques, cette planification devient encore plus importante. Elle contribue à prendre des décisions éclairées, à la diversification des approches, en plus de réduire certaines vulnérabilités et de préparer la forêt aux conditions de demain.

L'aménagement forestier durable constitue l'un des leviers les plus importants pour renforcer la résilience de nos forêts. Des interventions bien planifiées et réalisées par des professionnels compétents favorisent la vigueur des peuplements, améliorent leur diversité, soutiennent leur régénération et accroissent leur capacité à faire face aux perturbations. Aménager la forêt, ce n'est pas seulement récolter du bois. C'est investir dans l'avenir d'un territoire, dans sa santé, dans sa productivité et dans sa capacité à rendre des services économiques et environnementaux à long terme.

Je suis heureux de constater que la maturité de nos organisations, combinée à l'évolution des technologies et à l'avancement des connaissances, nous permettent aujourd'hui de jouer un rôle encore plus important dans l'évolution de la foresterie québécoise. Les outils de cartographie, les données forestières, les modèles de prévision, les pratiques sylvicoles adaptées et les approches de gestion des risques nous offrent de nouvelles possibilités. Toutefois, ces avancées prennent tout leur sens lorsqu'elles sont mises au service des propriétaires et des régions, dans un esprit de collaboration.

Le thème de notre congrès 2026 nous invite donc à regarder la forêt privée avec ambition et responsabilité. Ce portefeuille d'avenir doit être géré avec soin, en tenant compte des risques, mais aussi des immenses possibilités qu'il représente. Le temps est venu d'unir nos forces, de poursuivre le dialogue avec le milieu de la recherche, de soutenir nos professionnels et d'accompagner les propriétaires dans leurs décisions. C'est dans cet esprit que Groupements forestiers Québec entend poursuivre son engagement : représenter, développer et promouvoir un réseau fort, compétent et tourné vers l'avenir, au bénéfice des propriétaires forestiers, des régions et de toute la société québécoise.



A stylized, handwritten signature in black ink, appearing to read 'R. Bernier'.

Rénaud Bernier, économiste
Président
Groupements forestiers Québec

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Mesurer la force du réseau en 2025-2026

Dans une équipe, on mesure souvent la performance par les victoires, les défaites, les points accumulés et, ultimement, les championnats. Dans un réseau comme le nôtre, les résultats se lisent autrement : dans les indicateurs économiques, les superficies aménagées, les revenus générés, les emplois soutenus, les propriétaires accompagnés et la capacité collective à livrer, année après année, même lorsque le contexte devient plus exigeant.

À cet égard, les performances du réseau des groupements forestiers en 2025-2026 témoignent d'une progression importante. Le chiffre d'affaires total atteint près de 298,5 M\$, comparativement à 190,9 M\$ en 2020, soit une hausse de

plus de 56 %. Les ventes de bois ont aussi connu une croissance marquée, passant de 96,9 M\$ à 161,2 M\$, une progression de plus de 66 %. Ce sont des chiffres qui parlent, mais qui ne racontent pas toute l'histoire.

Derrière ces résultats, il y a d'abord les propriétaires de forêts privées, toujours plus nombreux à se regrouper. Le réseau compte maintenant 29 076 propriétaires membres, comparativement à 26 656 en 2020, soit 2 420 propriétaires de plus. Cette croissance témoigne de la pertinence d'un modèle fondé sur l'accompagnement, la gestion commune et la proximité avec les réalités du terrain.

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL (SUITE)

Les retombées économiques démontrent également que la richesse créée retourne concrètement dans les régions. La masse salariale du réseau atteint 61,0 M\$ en 2025, en hausse de près de 69 % depuis 2020. Les sommes versées en sous-traitance s'élèvent à 129,0 M\$, comparativement à 70,4 M\$ cinq ans plus tôt. Les droits de coupe versés aux propriétaires atteignent pour leur part 45,7 M\$, une hausse de plus de 61 % par rapport aux 28,3 M\$ versés en 2020. Ces données illustrent la contribution directe des groupements à l'économie régionale, auprès des propriétaires, des travailleurs, des entrepreneurs et des communautés.

Un autre indicateur mérite aussi d'être regardé attentivement : le nombre d'emplois. En 2020, le réseau comptait 1 430 emplois totaux, comparativement à 1 386 en 2025, soit 44 emplois de moins. Autrement dit, le réseau génère aujourd'hui beaucoup plus de revenus, de retombées économiques et d'activités sur le territoire avec des ressources humaines légèrement inférieures. Nous réussissons donc à faire davantage avec moins, non pas en demandant toujours plus aux mêmes personnes, mais en travaillant mieux collectivement. Cette évolution témoigne de la capacité du réseau à mieux s'organiser, à optimiser ses processus et à investir dans des outils qui soutiennent concrètement les équipes.

Les efforts consacrés à la transformation numérique, à l'utilisation des données, à l'automatisation de certaines tâches, aux plateformes de gestion, à la formation et au développement technologique contribuent à améliorer notre efficacité collective.

Ce qui rend ces performances encore plus significatives, c'est qu'elles ont été réalisées dans un environnement sous pression. Notre secteur doit composer avec des incertitudes économiques importantes, des attentes croissantes envers l'aménagement durable, des risques climatiques bien réels et une économie qui vacille parfois de façon imprévisible, notamment en raison des tensions avec nos voisins américains. Malgré cela, le réseau continue de livrer. Il s'adapte, se structure, développe de nouveaux outils et renforce ses compétences.

Je suis convaincu que l'une des raisons fondamentales de cette réussite réside dans la force de notre collaboration. C'est difficile à mesurer dans un tableau de bord. Il n'existe pas d'indicateur parfait pour quantifier l'entraide, la confiance ou la capacité d'un réseau à se soutenir dans les moments plus exigeants. Pourtant, ces éléments sont au cœur de nos résultats. Comme dans une bonne équipe de hockey (je l'avoue, ma saison vient tout juste de recommencer, alors le parallèle est difficile à éviter), chacun connaît son rôle, comprend ce qu'il peut apporter et sait qu'il peut compter sur les autres. Les propriétaires, les employés des groupements et GFQ forment un réseau sans barrière, où les expériences variées et les compétences multiples deviennent une véritable force collective.

Comme vous pourrez le constater lors du congrès 2026, nos partenaires externes occupent aussi une place de plus en plus importante dans l'évolution du réseau. Qu'ils proviennent de la filière forestière, du milieu scientifique ou du développement technologique, ils contribuent à élargir nos perspectives, à améliorer nos outils et à accélérer notre capacité d'innovation. Les nouvelles connaissances, notamment celles liées aux risques climatiques, devront continuer à trouver leur chemin jusqu'aux propriétaires grâce à l'accompagnement professionnel et à l'action terrain des groupements.

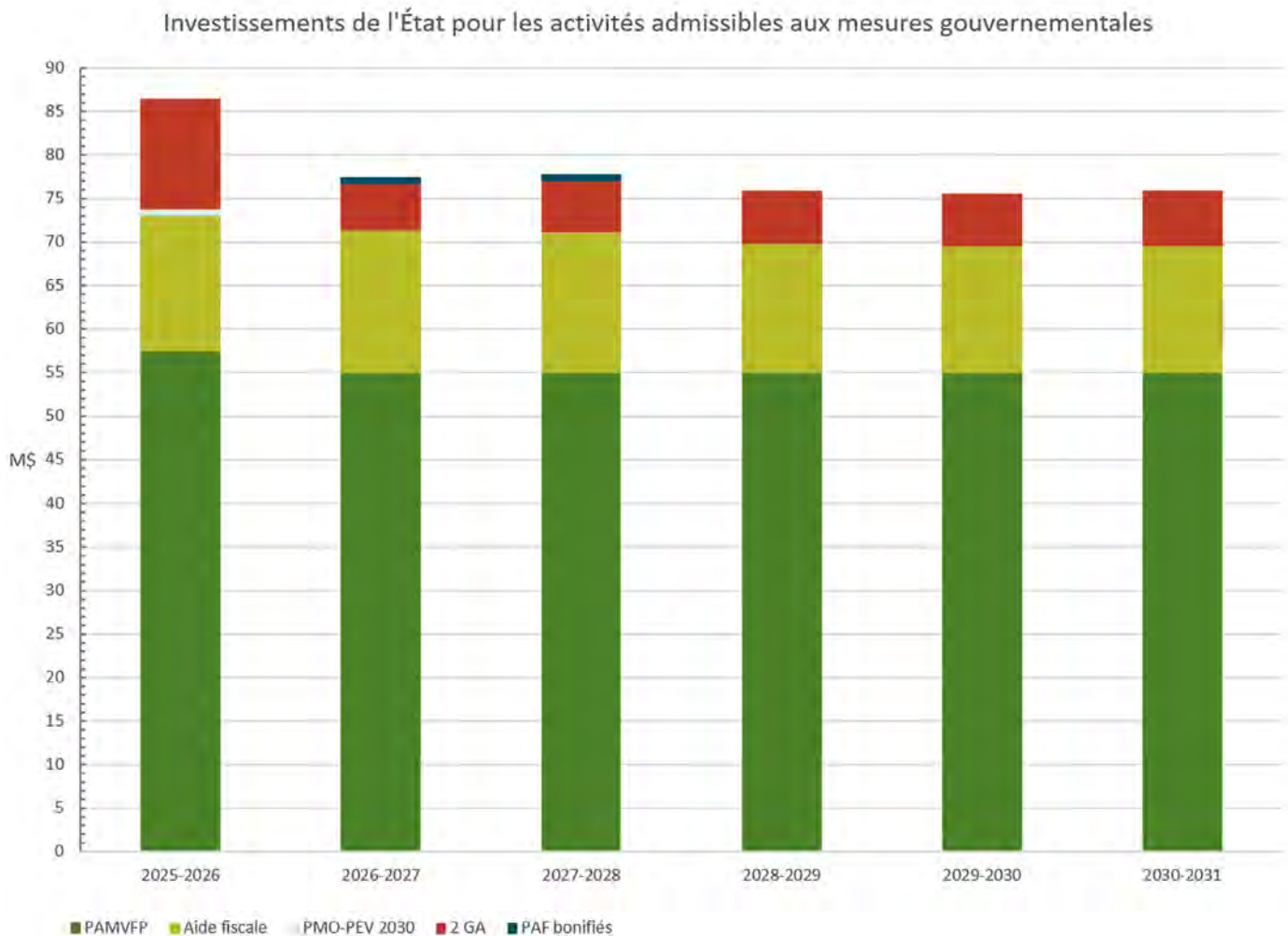
L'année qui s'amorce comportera son lot de défis. Les facteurs externes qui menacent notre secteur sont bien réels. Toutefois, si nous poursuivons le développement de nos connaissances, de nos outils et de nos collaborations, nous démontrerons encore une fois la force de caractère et la résilience qui distinguent notre réseau. Des championnats ne se gagnent pas seuls. Ils se gagnent avec de la préparation, des objectifs, des cibles, de la confiance et un véritable esprit d'équipe.



Vincent Garneau, ing.f.
Directeur général
Groupements forestiers Québec

Représentation

EN MODE SOLUTION AUPRÈS DU GOUVERNEMENT ET DES PARTENAIRES DE LA FORÊT PRIVÉE



En 2025-2026, Groupements forestiers Québec a poursuivi avec rigueur son travail de représentation auprès du gouvernement, des parlementaires, des ministères et des partenaires de la forêt privée. Dans un contexte marqué par la modernisation du cadre législatif, l'allégement réglementaire, les enjeux budgétaires et la crise forestière, GFQ a mis de l'avant une approche constructive axée sur des solutions concrètes pour les propriétaires forestiers regroupés, les groupements membres et les régions.

L'organisation a notamment fait valoir l'importance du modèle d'affaires audité des groupements forestiers, reconnu pour sa capacité à regrouper près de 29 000 propriétaires autour

d'une approche collective, durable et structurée de mise en valeur des forêts privées. Cette représentation s'est inscrite dans la volonté de renforcer la contribution de la forêt privée à l'approvisionnement en bois, à la vitalité économique des régions, à la gestion durable des territoires et à l'adaptation aux changements climatiques.

Modèle d'affaires des groupements forestiers

La consolidation du modèle d'affaires des groupements forestiers a été au cœur des démarches de représentation de GFQ en 2025-2026. Au début du mois d'octobre, l'organisa-

tion a rencontré les hautes autorités du MRNF afin de convenir d'un calendrier conjoint visant à relancer les audits sur la base d'un document révisé. Cette relance s'inscrit dans la mise à jour des exigences du modèle d'affaires pour la période 2026-2031 et vise à rétablir un processus régulier d'évaluation et d'accréditation, garantissant la rigueur et la transparence du modèle.

Au printemps 2026, le MRNF a confirmé la publication d'une version mise à jour du modèle d'affaires, suivie du lancement d'un deuxième cycle d'audits échelonné sur quatre ans. Une revue documentaire simplifiée a été prévue comme première étape, tandis que GFQ assure désormais la gestion de la plateforme de collecte des informations, dans une optique d'efficacité et de réduction des coûts.

Ce nouveau cycle, officiellement amorcé au printemps 2026, constitue une étape importante pour consolider et moderniser un modèle unique au Québec, reconnu pour sa capacité à regrouper près de 29 000 propriétaires forestiers autour d'une approche collective, durable et structurée de mise en valeur des forêts privées. Réalisé conjointement avec le MRNF, ce travail vise à renforcer la crédibilité, la transparence et la reconnaissance d'un modèle collectif qui demeure au cœur de l'aménagement durable des forêts privées du Québec.

Régime forestier : PL 97, PL 11 et suite des travaux

La modernisation du régime forestier a occupé une place importante dans les activités de représentation de GFQ en 2025-2026. À la suite de l'abandon du PL 97, GFQ a poursuivi ses démarches afin que certaines avancées envisagées pour la forêt privée, comme l'allégement réglementaire, l'harmonisation des règles municipales et la simplification de l'enregistrement des producteurs forestiers, puissent être reprises dans le cadre du PL 11 ou d'autres véhicules législatifs. L'organisation a notamment déposé un mémoire dans le cadre des consultations parlementaires et participé aux démarches visant à obtenir des amendements favorables aux propriétaires forestiers.

L'adoption du PL 11 a été accueillie comme un signal positif pour l'industrie forestière, particulièrement dans un contexte de crise. Les mesures annoncées donnent de l'air à l'industrie et, indirectement, une industrie en meilleure santé demeure bénéfique pour les propriétaires de forêts privées en soutenant les marchés, les capacités de transformation et la mobilisation des bois.

GFQ demeure toutefois déçue que les modifications adoptées ne touchent pas plus directement les propriétaires forestiers privés. Les enjeux portés par l'organisation demeurent entiers et devront être poursuivis. Les travaux réalisés en 2025-2026 ont néanmoins permis d'amorcer une base

de réflexion solide en vue d'un nouveau régime forestier. Ce dossier demeurera donc à suivre de près en 2026-2027, notamment dans la continuité des échanges avec le Ministère sur les priorités de la forêt privée.



En compagnie de Claude Langevin et Raynald Nadeau, de l'Association des propriétaires de boisés privés des Appalaches, le directeur général et le président de GFQ, Vincent Garneau et Rénald Bernier, se sont présentés en commission parlementaire à l'Assemblée nationale pour émettre des commentaires sur le projet de loi 11, Loi modifiant diverses dispositions, principalement aux fins d'allègement du fardeau réglementaire et administratif.



GFQ et plusieurs partenaires étaient à l'Assemblée nationale, le 31 mars, pour réitérer l'importance d'alléger la réglementation en forêt privée.

Mesures d'aide à la mise en valeur des forêts privées

GFQ a poursuivi ses représentations afin d'assurer un financement adéquat, prévisible et structurant pour la forêt privée. En 2025-2026, un budget additionnel de 7 M\$ a été confirmé dans le cadre du programme 2 milliards d'arbres (2GA). Ce montant s'ajoute à l'enveloppe déjà prévue dans l'entente qui s'échelonne jusqu'en 2031.

La mise à jour économique de novembre 2025 a aussi permis de prolonger de deux ans, soit jusqu'au 31 décembre 2027, le mécanisme d'étalement du revenu des producteurs forestiers. Cette mesure, bien que modeste sur le plan budgétaire, demeure utile pour les propriétaires ayant des revenus de bois ponctuels, en leur offrant un outil pour réduire l'impôt à payer au gouvernement du Québec.

Ces annonces, combinées aux travaux menés dans le cadre des consultations prébudgétaires 2026-2027, contribuent à stabiliser les budgets de la forêt privée pour les prochaines années. Le graphique des budgets quinquennaux illustre cette prévisibilité, essentielle pour permettre aux groupements forestiers de planifier leurs opérations, de maintenir leur capacité de réalisation et d'accompagner efficacement les propriétaires dans la mise en valeur durable de leurs boisés.

Facteurs économiques externes : tarifs et carburant

En 2025-2026, le secteur forestier a été fortement affecté par des facteurs économiques externes, notamment les tarifs douaniers américains et la hausse du prix du carburant. Depuis l'automne 2025, les droits compensateurs et anti-dumping imposés par les États-Unis totalisent plus de 35 %, auxquels s'ajoute une taxe de 10 % sur le bois de construction canadien, fragilisant l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement forestière.

Pour répondre à cette situation, GFQ a proposé la mise en place d'un crédit d'impôt temporaire de stabilisation du secteur forestier privé. Cette mesure viserait à compenser l'effet direct des tarifs punitifs sur les revenus nets des producteurs forestiers privés afin de maintenir la viabilité des opérations de récolte et d'aménagement et de préserver la continuité de la chaîne d'approvisionnement régionale. Même si elle n'a pas été mise en place au cours de l'année, cette proposition demeure une solution pertinente face à une situation commerciale qui échappe largement au contrôle du secteur et qui peut se prolonger.

La hausse du carburant a également nécessité des ajustements. Après des échanges avec le MRNF au printemps, un ajustement a été intégré en juillet 2026 à la Grille annuelle des taux d'investissement en forêt privée 2026-2027 afin de tenir compte de la hausse soudaine du prix du carburant. Ces ajustements sont rétroactifs au 1^{er} avril 2026 pour les travaux réalisés dans le cadre du PAMVFP.

Mise en marché des bois

En 2025-2026, la mise en marché des bois a continué de générer des incertitudes importantes, particulièrement dans les régions du sud du Québec et de la Côte-du-Sud, où les conventions négociées entre les syndicats de producteurs

et le CIFQ devront être soumises à l'arbitrage. Plusieurs propriétaires de ces régions ont tenté de faire valoir leurs préoccupations par les mécanismes prévus, et une demande de référendum a été déposée au printemps à la RMAAQ.

GFQ suit ce dossier avec attention, en souhaitant que les tensions observées ne perdurent pas et que les mécanismes de mise en marché puissent évoluer de manière à mieux répondre aux réalités des propriétaires, des groupements et de l'ensemble de la filière. L'organisation demeure convaincue que des relations constructives entre les groupements et les syndicats de producteurs sont essentielles, et elles existent déjà dans plusieurs régions, pour assurer une mise en marché efficace, cohérente et bénéfique pour les propriétaires forestiers.

C'est dans cet esprit qu'un comité provincial de réflexion sur la modernisation de la mise en marché des bois de la forêt privée a été mis en place. Ses travaux visent à identifier les enjeux, les irritants et les leviers d'amélioration, dans une approche rigoureuse, collaborative et orientée vers l'action. Des recommandations seront présentées en 2026-2027.

Évolution des grilles de taux en forêts privée et publique

En 2025-2026, GFQ a poursuivi ses représentations afin que les grilles de taux applicables en forêt privée et en forêt publique reflètent mieux les réalités opérationnelles des groupements forestiers et des entreprises sylvicoles.

En forêt privée, GFQ a déposé des commentaires dans le cadre de la consultation sur les grilles de taux liées au Programme d'aide à la mise en valeur des forêts privées et au Règlement sur le remboursement des taxes foncières des producteurs forestiers. L'organisation a réitéré l'importance d'éviter une simplification excessive des grilles et de s'assurer que les taux reconnaissent adéquatement les coûts réels, les réalités régionales et la diversité des traitements nécessaires à un aménagement forestier de qualité.

En forêt publique, GFQ a également transmis ses préoccupations concernant la grille des travaux sylvicoles non commerciaux. L'organisation a notamment insisté sur l'importance d'un système transparent, équitable et bien documenté, afin de maintenir la confiance dans le processus d'attribution des contrats et de favoriser une concurrence saine. Dans les deux cas, GFQ a défendu une approche rigoureuse et adaptée au terrain. Des grilles de taux justes et prévisibles sont essentielles pour maintenir les capacités régionales, soutenir la qualité des travaux sylvicoles et assurer la pérennité de l'expertise forestière.

TRAVAILLER EN FORÊT,

ÇA NE S'IMPROVISE PAS!



Renseignez-vous sur les risques présents



Commission des normes, de l'équité,
de la santé et de la sécurité du travail

cnesst.gouv.qc.ca

CNESST

Événements

Succès du congrès 2025

Avec **plus de 160 participants**, le congrès 2025 de GFQ, qui s'est tenu sous le thème *La technologie au service des propriétaires de boisés*, du 7 au 9 septembre à la station touristique Duchesnay, s'est avéré un franc succès. Intelligence artificielle, drones, mise en valeur des données, numérisation automatique des documents, les conférences du lundi matin ont permis aux congressistes de prendre connaissance de plusieurs avancées technologiques pouvant permettre aux groupements forestiers de gagner en efficacité. Parmi les conférences, Marie-Michèle Bélanger, stratège pour la Firme marketing, a effectué le lundi matin 8 septembre une présentation intitulée *L'importance des communications* au cours de laquelle elle a beaucoup parlé d'intelligence artificielle, donnant des conseils aux participants pour faire connaître les réalisations de leurs organisations. Le lendemain, Mme Bélanger a aussi présenté une stratégie de communication visant à mieux faire connaître le modèle d'affaires des groupements forestiers.

Le banquet du lundi soir a été riche en émotions, alors que le prix GFQ 2025 a été remis à Luc Lavoie, conseiller stratégique pour la Fédération des groupements forestiers du Bas-Saint-Laurent. Celui-ci est un passionné qui œuvre dans le domaine de la forêt privée depuis près d'une vingtaine d'années. Son fils Théo a surmonté avec courage un important défi de santé au cours de la dernière année. En lui remettant son prix, le président Rénauld Bernier a souligné à quel point M. Lavoie a continué d'être présent, participant, par exemple, à des vidéoconférences en provenance de Philadelphie, où son fils suivait des traitements pour sa tumeur au cerveau.



Luc Lavoie, en compagnie de son épouse Mélanie Roy et de son fils Théo, recevant le prix GFQ 2025 du président Rénauld Bernier.

Dans l'ensemble, les congressistes ont beaucoup apprécié la beauté du site de la station Duchesnay, de même que le patrimoine forestier de l'endroit où loge une école de foresterie fondée en 1935. En après-midi, le lundi 8 septembre, les participants n'ont d'ailleurs eu qu'à traverser la rue pour effectuer une visite de l'école. Des démonstrations d'équipements *high-tech* ont aussi eu lieu dans la cour à bois de l'école. Preuve de l'appréciation des participants à l'égard de leur expérience, il a été décidé de tenir à nouveau le congrès 2026 à Duchesnay.



L'assemblée générale 2025 a de nouveau été l'occasion de déterminer les grandes orientations de l'année de GFQ.

Record de participation au Rendez-vous printanier

Plus d'une centaine de personnes, essentiellement des directeurs généraux et directeurs techniques de groupements forestiers, ont participé au Rendez-vous printanier, qui s'est tenu les 23 et 24 avril 2026 à l'hôtel Classique de Québec. Au menu, on retrouvait plusieurs conférences sur des innovations technologiques, comme celle de CARVI sur la téléopération d'équipements forestiers. Pas moins de trois présentations ont traité des drones, la première abordant un cas d'utilisation par un groupement, la seconde montrant comment les inventaires peuvent être facilités par l'intelligence artificielle (IA), alors que la dernière a permis de se projeter dans l'avenir quant à leurs perspectives d'utilisation. Les autres sujets abordés comprenaient la nouvelle plateforme à l'intention des propriétaires forestiers sur laquelle GFQ travaille, des suggestions d'utilisation de l'intelligence artificielle permettant de faire des gains rapides, de même qu'un projet d'adaptation aux changements climatiques auquel collabore le CERFO.

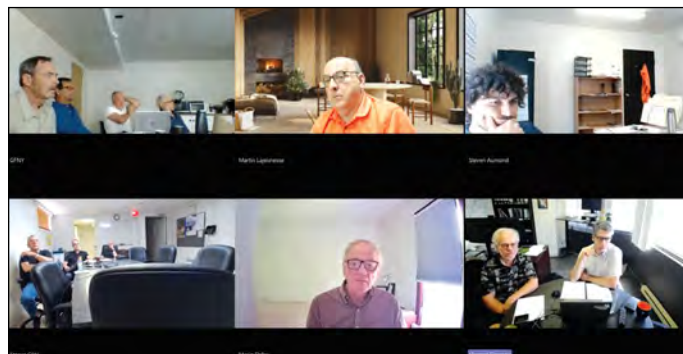


Réalisée sur le territoire du Groupement forestier de Portneuf, cette activité a permis d'échanger sur les liens entre production forestière et conservation, tout en présentant concrètement comment des outils comme les plans d'aménagement forestier bonifiés (PAFB), les cartes de connectivité et de nouveaux outils en développement, notamment les cartes de vulnérabilité des forêts aux changements climatiques, contribuent à faire évoluer les processus décisionnels en forêt privée.



Rencontres des présidents et administrateurs

Pour une troisième année, le président, Rénald Bernier, et le directeur général, Vincent Garneau, ont convié les présidents et administrateurs des groupements forestiers à des rencontres afin de connaître leurs préoccupations et de convenir avec eux des enjeux à prioriser. Par vidéoconférence, quatre rencontres ont donc eu lieu en juin dernier avec des présidents et administrateurs regroupés selon leur région (Est/Bas-Saint-Laurent/Gaspésie, Ouest, Nord et Sud). Autant d'occasions uniques d'échanger et d'orienter les actions et prises de position à venir de GFQ!



Des prix de présence ont été remis lors du Rendez-vous printanier. Ainsi, Gabriel Beaudoin, du Groupement forestier Nicolet-Yamaska, a remporté un séjour à la Pourvoirie des 3 Lacs, une gracieuseté du Groupement forestier Grand-Portage.

Journée terrain à Saint-Léonard-de-Portneuf

En novembre dernier, la Coopérative Terra-Bois, le Groupement forestier de Portneuf et Groupements forestiers Québec ont eu le plaisir de participer à une visite terrain en compagnie des maîtres d'œuvre de l'Initiative québécoise Corridors écologiques.

Conseil d'administration

Le conseil d'administration de GFQ est formé du président et de dix administrateurs représentant les différentes régions du Québec. À la suite de l'assemblée générale 2025, cinq administrateurs ont vu leurs mandats être renouvelés, soit Francis Albert, Steven Aumond, Sylvain Drapeau, Pascal Ouellette et Samuel Poulin.



Le conseil d'administration 2025-2026 de GFQ. De gauche à droite, il s'agit de Jacques Bertrand (Québec-Montmorency), Samuel Poulin (Beauce), Dany Samuel (Péninsule), Francis Albert (Témiscouata), Sylvain Thibodeau (Abitibi), Rénald Bernier (président), Luc Lavoie (Fédération des groupements forestiers du Bas-St-Laurent), Steven Aumond (Chambord), Vincent Garneau (directeur général de GFQ), Sylvain Drapeau (Cantons) et Pascal Ouellette (Sud de Dorchester). Absent de la photo : François Pépin (Nicolet-Yamaska).

Afin d'établir les orientations, les prises de position et d'assurer le suivi des décisions, le conseil d'administration s'est réuni à 11 reprises au cours de la dernière année, dont trois en présentiel. Sur la photo : les administrateurs au travail lors d'une rencontre tenue en décembre 2025.



Employés

L'équipe de Groupements forestiers Québec est composée de Vincent Garneau, directeur général, Olivier Couture, directeur de l'innovation, Guy Geneau, directeur du développement technologique, Dany Rousseau, directeur des communications, Mélinda Morissette, spécialiste design et communications, de même que Céline Cameron, technicienne comptable.

L'équipe est grandement aidée dans ses travaux par les nombreux membres de groupements forestiers qui participent à l'un ou l'autre des comités GFQ qui permettent à l'organisation d'être à l'affût de la réalité et des besoins sur le terrain.



De gauche à droite, on aperçoit Mélinda Morissette, spécialiste design et communications, Roger Robitaille, directeur des ventes du journal Le Monde forestier, Dany Rousseau, directeur des communications, Vincent Garneau, directeur général, Céline Cameron, technicienne comptable, Olivier Couture, directeur de l'innovation, et Guy Geneau, directeur du développement technologique.



Guy Geneau, Vincent Garneau et Olivier Couture joignant leurs forces pour effectuer une présentation lors du Rendez-vous printanier 2026.

Catalyseur de développement

EN ASSURANT LA COORDINATION DE MULTIPLES PROJETS, GFQ A OFFERT À CHAQUE GROUPEMENT FORESTIER L'OCCASION DE PROGRESSER CONCRÈTEMENT DANS SA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE, AU BÉNÉFICE DE SES MEMBRES ET DE LA FORÊT PRIVÉE QUÉBÉCOISE.

Des ententes préférentielles avec plusieurs partenaires permettent aux groupements d'accroître leur efficacité de manière significative.

Au niveau du nombre d'heures de formation, **nous avons établi un nouveau record, soit 688 heures!**

Tous nos outils sont soutenus par une équipe chevronnée. Un grand merci à tous nos formateurs :

- Daniel Lévesque (formateur et soutien logiciel) pour GFQGéo/GFQPMB/Kizeo;
- Félix Grenier-Coulombe (GFBL) pour la saisie numérique (Kizeo);
- Ariane Bernier (GFCA) pour QGIS et Qfield;
- Mathieu Deblois (GFSD) pour les drones.

GFQ est toujours accompagné par une équipe de programmeurs externes compétents (Groupe DDM pour la programmation des progiciels, GLM Conseils pour l'IA, Incos Strategies pour la saisie numérique, et OpenGis pour Qgis et Qfield), qui agissent aussi comme experts-conseils et partenaires d'affaires dans divers dossiers.

Le comité de développement informatique joue un rôle primordial dans la vision du développement pour le réseau. Les rencontres mensuelles permettent de garder le cap sur les priorités des membres et la gestion des ressources.

Le directeur technologique, Guy Geneau, a effectué plusieurs présentations auprès des maisons d'enseignement en foresterie (CFP, cégeps et universités) et partenaires (Groupements Coopératifs Forestiers (France), AGPFP, *start-up* française d'IA Terralab) afin de positionner GFQ comme leader technologique. Il en résulte une belle visibilité pour les groupements forestiers en tant qu'employeurs de choix en foresterie et partenaires technologiques incontournables.

Plan de développement technologique

GFQ a poursuivi son démarchage auprès des maisons d'enseignement pour l'implantation des solutions qui seront uti-

lisées par nos futurs collègues. GFQGéo a été implanté au Cégep de Gaspé, et une entente pour le Cégep Ste-Foy est à finaliser.

Un des principaux chantiers pour l'année en cours demeure l'implantation (migration) de la Plateforme de mouvance des bois (GFQPMB). En plus du suivi de l'inventaire de bois du terrain, celle-ci permettra d'effectuer l'ensemble des opérations comptables de la chaîne d'approvisionnement. L'objectif est de migrer les utilisateurs de GESTFW vers la plateforme pour l'automne 2027.

Plusieurs autres dossiers sont en cours de développement ou en poursuite d'implantation afin d'améliorer les performances des groupements, dont :

- L'utilisation des drones liés à l'IA pour l'automatisation de tâches;
- La connexion à GFQGéo de partenaires offrant des technologies connexes;
- L'utilisation de l'IA agentique pour améliorer le quotidien des professionnels en allégeant les tâches à faible valeur ajoutée;
- La programmation de notre solution de navigation mobile, GFQTerrain.

GFQ assure une veille technologique continue et collabore avec des partenaires technologiques innovants afin d'outiller ses membres et leur permettre de gagner constamment en efficacité. Une mission technologique chez nos confrères français est prévue à l'automne 2026 afin de mutualiser des développements. Plusieurs nouveaux projets excitants sont en discussion. À suivre en 2026-2027!

Vers une consolidation et une accélération de la transformation numérique

L'année 2025-2026 s'inscrit dans la continuité du virage numérique impulsé par l'OTN, avec une volonté marquée de consolider les acquis et de donner un nouvel essor aux initia-

tives stratégiques au sein des groupements forestiers. Après le succès du partenariat triennal avec FPIInnovations et le MEIE, GFQ maintient le cap, mobilisant son équipe et ses partenaires autour de nouveaux leviers d'innovation et d'efficacité collective par l'acceptation des membres d'un **plan d'investissement informatique de plus d'un million pour les trois prochaines années**.

L'investissement réalisé en 2025-2026 a permis d'orienter les efforts vers plusieurs chantiers majeurs, notamment :

- **Inventaire commercial forestier au drone** : projet en partenariat avec Dendrométrie qui permettra, à terme, d'effectuer l'inventaire forestier commercial à partir de survols de drone. La reconnaissance des essences, la hauteur, la surface terrière ainsi que le nombre de tiges à l'hectare feront partie des livrables permettant la création des documents nécessaires aux programmes d'aménagement forestier;
- **Automatisation et valorisation des données terrain** : projet en partenariat avec le CERFO ayant permis le déploiement de l'extension de calcul automatisé par IA des andains et contours de traitement sur les imageries de drones;
- **Intégration de la solution Viridem** : poursuite de l'entente préférentielle pour l'automatisation des processus administratifs débutée en 2024-2025, offrant aux groupements de nouveaux outils de gestion;
- **Intégration de la solution FDT Pro** : poursuite de l'entente préférentielle pour la numérisation des feuilles de temps amorcée en 2024-2025, offrant aux groupements de nouveaux outils de gestion;
- **Planification et opérations** : implantation dans le réseau des modules GFQ plan de sondage et GFQ débit, programmés par Groupe DDM;
- **Amélioration continue de GFQGéo** : adaptation des PAF Bonifiés au PMVAF pour une efficacité hors pair du réseau;
- **Innovation pédagogique et rayonnement** : extension de l'utilisation de GFQGéo dans de nouveaux établissements d'enseignement;
- **Portail Groupement-Propriétaire** : lancement de la programmation du portail web permettant aux groupements d'informer et d'échanger des documents;
- **Démarrage du projet de création d'agents IA** : mise en place de l'architecture permettant aux membres de créer des agents IA spécifiques à leurs besoins. Des agents répondant à des besoins communs seront développés par GFQ (ex. : section d'enquête annuelle de compte GFQ);

- **Calendrier de migration GFQPMB** : démarrage de l'implantation de GFQPMB afin de remplacer GESTFW par un outil contemporain répondant mieux aux besoins du réseau.

GFQ poursuit ses projets de partenariats technologiques avec des acteurs variés (agences, professionnels de recherche, entreprises spécialisées), assure une veille constante et mise sur un accompagnement personnalisé auprès des groupements pour maximiser l'efficacité, la productivité et la valorisation des données. Le comité informatique, en collaboration avec ses experts externes (Groupe DDM, Incos Strategies, Dendrométrie, GLM Conseil et OpenGis), s'assure d'ajuster l'offre aux besoins réels des utilisateurs avec une démarche agile et inclusive.

L'année 2025-2026 fut donc une année charnière : consolider les fondations tout en accélérant le déploiement de technologies innovantes pour offrir aux groupements, à leurs membres et à la relève, les moyens de répondre aux défis de la forêt privée québécoise moderne.

Adaptation aux changements climatiques

L'année 2025-2026, première année sur trois de l'initiative, marque une étape charnière pour le projet *Adaptation de la forêt privée aux changements climatiques*. Ce projet est rendu possible grâce à un financement de 500 000 \$ de la Fondation de la faune du Québec, annoncé en primeur par son président-directeur général, Jean-Claude D'Amours, lors du congrès 2025.

Pilotée par GFQ, en collaboration avec le CERFO et Habitat, cette initiative vise à répondre directement aux menaces climatiques et aux perturbations qui altèrent la santé et la diversité de nos écosystèmes. L'objectif est de faire atterrir les meilleures données scientifiques à jour sur le terrain afin de trouver des réponses aux questionnements des propriétaires et d'appliquer des solutions concrètes. Le projet s'articule autour de quatre axes stratégiques :

- **Cartographie de la vulnérabilité** : analyse provinciale en forêt privée des peuplements écoforestiers selon leur vulnérabilité, leur sensibilité et leur exposition aux changements climatiques;
- **Analyse de la connectivité écologique** : identification de corridors de déplacement pour les espèces fauniques clés;
- **Ateliers de cocréation** : élaboration de modalités sylvicoles adaptées aux différentes régions;

- **Transfert de connaissances** : formations pratiques destinées aux intervenants (ingénieurs, techniciens, biologistes et autres professionnels) et aux propriétaires afin d'assurer l'application des meilleures pratiques sur le terrain.

Dans le but de concilier les différentes perspectives des acteurs du milieu, le projet préconise une approche participative et multidisciplinaire de type *bottom-up*. Cette démarche concertée favorise la mobilisation des acteurs et garantit l'acceptabilité des nouvelles pratiques d'aménagement.

L'an un a déjà généré des retombées concrètes à l'échelle de l'ensemble de la forêt privée québécoise, avec la production de bases de données pour nos professionnels et la création de cartes de vulnérabilité destinées aux propriétaires. Véritable catalyseur d'innovation, ce projet fera en sorte que les connaissances acquises en 2025 guideront l'adaptation de nos pratiques sylvicoles pour les années à venir. Les années deux et trois permettront d'ailleurs de trouver des solutions terrain d'adaptation pour nos forêts privées. Ce projet ouvre la porte à de nombreuses opportunités dans le futur pour les propriétaires forestiers membres des groupements. Suivez nos prochaines annonces et développements!



Le président-directeur général de la Fondation de la faune du Québec, Jean-Claude D'Amours, a profité du congrès 2025 de GFQ pour annoncer un investissement de 500 000 \$ pour le projet Adaptation de la forêt privée aux changements climatiques.

dendrotik 50^{ans}

Depuis 1976 ensemble,
au cœur de vos défis forestiers
MERCI !

3083, Quatre-Bourgeois, Québec | 418 653-7066 | dendrotik.com | Équipement forestier

Forum d'échange et de développement des connaissances

ENCORE CETTE ANNÉE, LA DIRECTION DES COMMUNICATIONS A POURSUIVI SON TRAVAIL EN VUE DE FACILITER LA COMMUNICATION ENTRE GFQ ET SES MEMBRES, EN PLUS DE RÉALISER UN GRAND NOMBRE D' ACTIONS POUR FAVORISER LEUR RAYONNEMENT AFIN QU'IL EN RÉSUITE UNE IMAGE POSITIVE ET UN POSITIONNEMENT FORT AUPRÈS DU GOUVERNEMENT, DES PARTENAIRES ET DE LA POPULATION EN GÉNÉRAL.

Stratégie de communication

En 2024, l'assemblée générale de GFQ adoptait une résolution invitant l'organisation à investir davantage dans les communications pour mieux faire connaître le modèle d'affaires des groupements forestiers. Après avoir réalisé un large exercice de consultation auprès des membres et des partenaires, Marie-Michèle Bélanger, stratège à la Firme marketing, a présenté lors du congrès 2025 une première ébauche de stratégie de communication qui a été très bien reçue. À la suite de cette présentation, le comité des communications s'est réuni à plusieurs reprises au cours de la dernière année pour s'assurer du bon enlèvement de la stratégie et déterminer les actions à prioriser. Comme la stratégie a été financée grâce à une aide de Conservation de la nature Canada (CNC), la stratégie met en valeur la façon dont l'aménagement forestier effectué par les groupements et les propriétaires permet d'assurer la préservation des milieux naturels. Quelques actions ont déjà été réalisées (logo pour le modèle d'affaires des groupements, améliorations apportées au site Internet, mise en valeur du contenu du journal via les médias sociaux), et d'autres sont à venir. Parmi celles-ci, des démarches ont été entreprises pour trouver un nouveau porte-parole national des groupements forestiers. Une campagne de promotion de la forêt privée regroupant plusieurs partenaires pourrait aussi être mise de l'avant.

Page Facebook

La page Facebook de GFQ compte maintenant **plus de 2 300 abonnés**. Au cours de la dernière année, on y a dénombré plus de 130 publications. Une belle façon de se tenir au courant des plus belles initiatives des groupements forestiers de partout au Québec!



Exemple de publication réalisée sur la page Facebook de GFQ.

Info GF

Question de s'assurer de garder bien informés les groupements des derniers développements à survenir dans le secteur forestier, GFQ leur fait parvenir par courriel son bulletin Info GF. Au cours de la dernière année, **huit infolettres ont été envoyées à nos quelque 325 abonnés**.

Journal Le monde forestier

Propriété à parts égales de GFQ et de la Fédération québécoise des coopératives forestières (FQCF), le journal *Le monde forestier* permet de mettre en valeur les bons coups des membres des deux organisations, en plus de traiter des principaux enjeux auxquels ils sont confrontés et de l'actualité forestière en général. Après avoir connu plusieurs années de rentabilité, le journal a dû composer avec plusieurs circonstances hors de son contrôle qui ont nui aux ventes publicitaires. Ce fut le cas du conflit chez Postes Canada à l'automne 2025, qui a fait en sorte qu'il était difficile de confirmer aux clients le moment de la publication et de la réception du journal par les 14 000 abonnés. À cela se sont ajoutées les difficultés du secteur forestier liées aux droits de douane de 45 % imposés par le voisin américain sur le bois d'œuvre canadien. Dans un tel contexte, les entreprises du secteur forestier tendent à être moins enclines à investir dans la publicité. Malgré ces difficultés, le journal affiche un déficit d'opération de seulement 3 000 \$ pour la dernière année, ce qui inclut un investissement pour la mise en place d'une nouvelle plateforme de gestion des abonnements, qui viendra faciliter grandement la tâche des groupements et coopératives quand viendra le temps de renouveler leurs abonnements.



Sondages

Afin de demeurer à l'écoute des réalités changeantes vécues par les groupements forestiers, GFQ a sollicité, cette année encore, la participation active de ses membres par le biais de divers sondages. Au cours de l'exercice 2025-2026, une vingtaine de consultations ont été réalisées, répondant soit à des demandes spécifiques des groupements, soit au besoin de documenter des enjeux stratégiques pour soutenir les actions de représentation de l'organisation.

Les thématiques abordées ont reflété les priorités actuelles du réseau, touchant notamment les programmes de formation, l'évolution du développement technologique et informatique, les achats regroupés, etc. Ces données sont essentielles pour orienter les interventions de représentation de GFQ et assurer une adéquation entre les services offerts et les besoins du terrain.

Répertoire d'information publique

Depuis 2022, GFQ met à la disposition de ses membres un répertoire structuré sur sa plateforme SharePoint, visant à centraliser et à partager les informations stratégiques du réseau. Ce centre de ressources se veut un outil de référence important, regroupant notamment la planification stratégique de GFQ, les présentations issues du Rendez-vous printanier, les mémoires préparés par l'organisation, ainsi que les fiches sylvoles et fauniques. Ce répertoire propose également des fiches descriptives détaillant les offres de formation et de services. Celles-ci couvrent un large éventail de besoins, allant de la maîtrise de logiciels spécialisés aux enjeux réglementaires, en passant par le marketing et le développement des affaires. Les groupements forestiers sont invités à consulter régulièrement cet espace ou à communiquer avec l'équipe de GFQ pour toute question relative aux ressources disponibles, ou encore pour y avoir accès.

Nouveau logo pour le modèle d'affaires

Après consultation auprès du comité des communications, des présidents et administrateurs, de même que du conseil d'administration, un nouveau logo a été créé afin de soutenir les communications qui ont trait au modèle d'affaires des groupements forestiers. Les groupements forestiers sont invités à l'utiliser dans toutes leurs communications liées au modèle d'affaires!



Autres services aux membres

Soutien personnalisé pour le développement des GF

Depuis plusieurs années, le service personnalisé d'aide au développement des groupements forestiers est offert en continu par GFQ. Très apprécié, ce service a permis jusqu'à maintenant à plus de **18 groupements forestiers** d'obtenir différents services de soutien, notamment pour des projets régionaux, des démarches de fusion et du coaching de direction. Le volet le plus important est le mentorat auprès la direction générale des groupements. La prise de décisions éclairée, l'analyse des situations, l'évaluation des tâches, l'évaluation de la structure de l'entreprise, l'établissement de politiques, la bonification des processus de travail ainsi que l'amélioration des compétences en gestion du personnel à tous les points de vue sont autant d'aspects pouvant ainsi être traités.

L'aide s'étend également à la recherche et au soutien quant aux ressources financières. Les groupements qui font appel à ce service peuvent bénéficier d'aides financières provenant de différentes sources, dont Emploi-Québec. Ce service est piloté par Bernard Ouellet, qui compte à son actif plus de 30 ans d'expérience dans la gestion d'un groupement forestier. Le niveau de satisfaction est actuellement très élevé, et GFQ reçoit des commentaires très positifs des groupements participants. Et pour cause, car conçu par et pour les groupements forestiers, ce service offre une expertise unique et spécifique adaptée à chaque organisation.

Assurances

En partenariat avec BFL Canada, les membres de GFQ bénéficient d'une offre privilégiée en matière d'assurances générales et collectives. La force du regroupement permet d'accéder à des protections spécifiques adaptées aux réalités complexes des activités forestières et agroforestières.

Assurances générales

Pour l'exercice 2025-2026, **23 membres participent au regroupement**. Le volume d'activités totalise environ **650 000 \$**, témoignant de l'importance de cette relation d'affaires. Le programme offre une gamme complète de protections :

- Responsabilité civile des entreprises couvrant les dommages corporels ou matériels causés à des tiers (ex. : lors de la construction d'un pont temporaire);

- Assurance des biens protégeant les bâtiments et le matériel contre l'incendie, le vol, les tempêtes, les inondations et les tremblements de terre, et inclut une couverture spécifique pour les drones;
- Erreurs et omissions : essentielle pour les conseils professionnels (ingénieurs, etc.), couvrant par exemple une erreur de prescription;
- Atteinte à l'environnement : puisque la pollution est exclue des contrats de responsabilité civile standards, cette protection couvre les frais de décontamination (sur les lieux et hors lieux) et la responsabilité envers les tiers (ex. : déversement accidentel de diesel);
- Assurance automobile et cargo : incluant la responsabilité civile (chapitre A), les dommages au véhicule (chapitre B) et des extensions comme la valeur à neuf (FAQ 27, 20 et 34), ainsi que le transport de marchandises;
- Assurance agricole : couvrant spécifiquement les activités comme la production acéricole, souvent exclues des contrats commerciaux réguliers;
- Cyberrisques : protection contre les rançongiciels, l'hameçonnage et la fraude. Elle soutient également les membres face aux exigences de la Loi 25, notamment pour les coûts de notification en cas de vol de données personnelles;
- Administrateurs et dirigeants : vise à protéger le patrimoine des administrateurs, les pratiques d'emploi et la gestion des régimes d'avantages sociaux.

Assurances collectives

En ce qui concerne l'assurance collective, le volume d'affaires s'est élevé à plus de **400 000 \$ en primes** au cours de la période 2025-2026, pour un total de **13 membres assurés**.

Le regroupement assure toujours :

- des coûts d'assurance optimisés;
- une stabilité accrue des tarifs à moyen et long terme;
- une réduction des frais d'administration imposés par les assureurs.

Régime de retraite

Pour l'exercice 2025-2026, la participation au régime de retraite collectif administré par notre regroupement, en partenariat avec iA Groupe financier (Industrielle Alliance), a connu une progression marquée. Le groupe compte désormais **22 membres** (incluant trois groupements forestiers et une filiale supplémentaire par rapport à l'an dernier). À la clôture de l'exercice financier, au 31 décembre 2025, **l'actif du régime atteignait 6,5 M\$** comparativement à 5 M\$ en 2024-2025.

Grâce à cette croissance, nous avons été en mesure de demander une révision de nos frais d'administration. Ainsi, une réduction des frais d'administration de 0,12 % a été obtenue auprès de l'assureur. Par conséquent, les frais de gestion associés aux fonds de placement se situent désormais sous le cap du 1 %, un des taux les plus concurrentiels de l'industrie. Les groupements ou filiales souhaitant bénéficier de ces conditions avantageuses sont invités à communiquer avec l'équipe de GFQ.

Programme de formation (MFOR)

Depuis 2005, GFQ agit à titre de mandataire pour le programme MFOR, financé par Emploi-Québec. Ce programme essentiel soutient le développement des compétences allant des métiers d'ouvriers sylvicoles à la conduite de machinerie, en passant par le perfectionnement technique.

Pour la saison 2025-2026, malgré un contexte de contraintes budgétaires gouvernementales, GFQ a réussi à maintenir l'enveloppe MFOR à 1 M\$. Bien qu'aucune bonification supplémentaire n'ait été accordée cette année, l'intégralité de ces fonds a été investie dans le réseau pour répondre aux besoins de main-d'œuvre qualifiée.

Au total, **72 projets de formation ont été réalisés**, se déclinant comme suit :

- 45 projets axés sur l'acquisition de compétences techniques;
- 10 projets de débroussaillage;
- 9 projets de reboisement;
- 6 projets de formation pour opérateurs de machinerie forestière;
- 2 projets d'abattage manuel.

GFQ poursuit activement ses représentations auprès des instances gouvernementales afin de faire reconnaître l'importance de ce programme pour le réseau.

Ambition-Compétences et Productivité-Compétences

Les programmes Ambition-Compétences et Productivité-Compétences permettent de subventionner des projets de formation de courte durée ciblant des besoins immédiats du réseau. En 2025, GFQ a maintenu et obtenu le financement de cinq formations stratégiques répondant aux réalités concrètes des groupements forestiers :

- utilisation des drones en foresterie;
- accompagnement des groupements dans la gestion du changement;
- utilisation de l'application de navigation QField;
- élaboration des plans d'aménagement forestier de boisé (PAFB);
- intégration de l'intelligence artificielle.

Ces programmes couvrant des projets spécifiques offrent des conditions de financement avantageuses. Les ententes actuelles s'étendent sur une durée allant jusqu'à trois ans, ou jusqu'à l'épuisement des enveloppes budgétaires allouées.

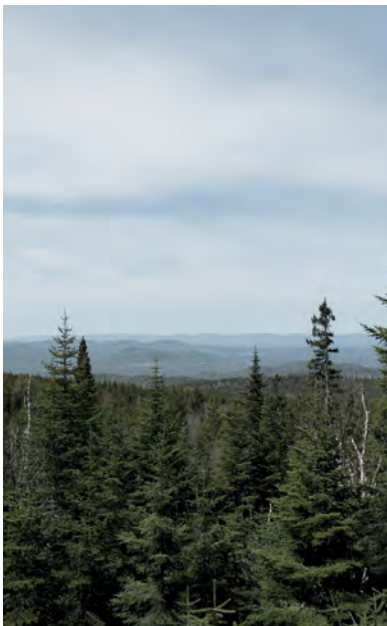


Séance de formation sur la fiscalité forestière offerte en mars 2026 par le directeur général de la firme SCF Mauricie, Patrick Samson.

Spécialiste en SST depuis plus de **90 ans**

Nos services

- Formations / interventions
- Mutuelles de prévention
- Gestion du rétrospectif
- Défense des intérêts
- Expertise-conseil
- Information / communication



www.previbois.com

418 657-2267
info@previbois.com

Annexes

LISTE DES COMITÉS ACTIFS DE GFQ EN 2025-2026

Personne-ressource
chez GFQ ▼

Vincent Garneau

- Comité forêt publique ■
- Communication ■
- Environnement ■
- Comité de liaison avec le MELCC - Milieux humides et hydriques ■
- Comité de liaison IQCÉ
- Comité de suivi des taux en forêt privée ■
- Comité sur la réglementation municipale ■
- ForêtCompétences ■
- Forum des partenaires de la forêt privée
- Les Éditions forestières
- Partenariat Conservation de la nature Canada ■
- Table de la Ministre sur la forêt privée

Rénald Bernier

- Environnement ■
- Bioptère
- Cellule de crise TBE ■
- Les Éditions forestières
- Table de la Ministre sur la forêt privée

Olivier Couture

- Développement informatique ■
- Comité paritaire de la CNESST
- Groupe pour la biodiversité
- Prévibois
- Programme de gestion des entreprises sylvicoles (PGES) ■

Guy Geneau

- Développement informatique ■

Dany Rousseau

- Communication ■

Mélinda Morissette

- Communication ■

Autres comités dont font partie
des membres des GF :

- Forêt publique (groupe d'intérêt)
- Modèle d'affaires des groupements
- Taux en forêt privée

LÉGENDE

■ Comité regroupant également des membres des GF

Comité interne

Comité externe

ACTIVITÉS DE REPRÉSENTATION DU PRÉSIDENT

Mai 2025

- Dossier mise en marché : rencontre avec la Ministre, le député Mathieu Rivest, les grands propriétaires, l'APFPA et les trois GF de la Côte-du-Sud
- AGA du Syndicat des producteurs de bois (SPB) Côte-du-Sud
- Participation à la rencontre entre GFQ et Rexforêt
- Cocktail de la Fondation de la faune du Québec
- Congrès de la Fédération des producteurs forestiers du Québec (PFQ)

Juin 2025

- Commission parlementaire PL 97 et rencontre avec la Ministre et les partis d'opposition
- Rencontre avec le sous-ministre associé du MRNF
- Rencontre - chantier forêt privée du MRNF
- AGA du GF du Grand-Portage
- Rencontres des présidents et administrateurs des GF
- 40^e anniversaire de la SS Mistassini

Juillet et août 2025

- Tournoi de golf de l'Ordre des ingénieurs forestiers du Québec (OIFQ)

Septembre 2025

- Congrès de GFQ



Octobre 2025

- Rencontre avec le cabinet du MAPAQ

Novembre 2025

- Congrès de l'Ordre des ingénieurs forestiers du Québec (OIFQ)
- Colloque de ForêtCompétences



- Rencontre des cabinets du MAPAQ et du MRNF
- Souper de la Fondation Héritage Faune
- Cellule de crise TBE
- 40^e anniversaire du GF agro-forestier Côte-Nord



Décembre 2025

- Rencontre du nouveau ministre du MRNF
- Rencontre entre GFQ et CNC
- Déjeuner de la Fondation pour la biodiversité et la faune du Québec



Janvier 2026

- Table du Ministre sur la forêt privée
- Rencontre d'échange avec le MRNF
- Colloque sur la biodiversité



Février 2026

- Consultation prébudgétaire du ministère des Finances
- Commission parlementaire PL 11
- Congrès de l'Association des entrepreneurs en travaux sylvicoles du Québec (AETSQ)

Mars 2026

- Forum des communautés forestières de la Fédération québécoise des municipalités (FQM)



Avril 2026

- Congrès de la Fédération québécoise des coopératives forestières (FQCF)



- Cellule de crise TBE
- Rencontre de la députée responsable du dossier forêt au PQ
- RDV printanier de GFQ



Au cours de ces activités, le président a rencontré la ministre des Ressources naturelles et des Forêts de même que d'autres représentants du gouvernement à de multiples reprises, en plus d'entretenir le dialogue avec les représentants de l'opposition.

Force incontournable de la foresterie,
GROUPEMENTS FORESTIERS QUÉBEC est un organisme à but non lucratif qui représente **31** groupements membres regroupant **29 000** propriétaires de forêts privées (2026). La gestion commune et l'aménagement forestier durable sont des principes qui guident ses actions et qui visent à favoriser la création de richesse au bénéfice de **l'ensemble des régions**.

 1175 avenue Lavigerie
 Québec, QC, G1V 4P1
 418 877-1344
 Groupementsforestiers

UN GROUPEMENT FORESTIER est une organisation qui, comme son nom l'indique, regroupe des propriétaires de boisés. On parle ici d'un regroupement **volontaire** qui vise à se doter collectivement de services en vue de **mettre en valeur** les forêts privées et de favoriser un maximum de **retombées locales** dans le respect du **développement durable**.

À propos de GFQ



GROUPEMENTS FORESTIERS QUÉBEC

Cette carte portant sur GFQ est incluse dans le nouveau jeu FORESTIA créé par Janie Dambremont, technicienne forestière pour Terra-Bois.

GFQ a été partenaire pour ce projet des plus imaginatifs!



Édition et diffusion : **Groupements forestiers Québec**

1175, avenue Lavigerie, bureau 203, Québec (QC), G1V 4P1
418 877-1344, groupementsforestiers.quebec

Coordination : Dany Rousseau

Publicité : Roger Robitaille

Textes : Olivier Couture, Vincent Garneau, Guy Geneau et Dany Rousseau

Design graphique, illustrations et révision linguistique : Mélinda Morissette